

A thick, rusted metal chain forms a rectangular border around the central text. The chain consists of large, oval-shaped links that are heavily corroded, giving it a dark brown, textured appearance.

**Samen,
voor een ijzersterk
DRU Industriepark**

**Dromen
Denken
Doen**

(3D-document)

5 oktober 2018

Inhoudsopgave

1. Inleiding
2. Dromen (dromen doen we allemaal)
 - 2.1 De Droom: DRU Industriepark is een begrip
3. Denken (de raad stelt kaders)
 - 3.1 Visie: één entiteit
 - 3.2 Maatschappelijke opdracht van de gemeente
 - 3.3 Programmalijnen
 - 3.4 Kernwaarden
 - 3.5 Financiën
4. Doen (het college voert uit)
 - 4.1 Van kaders naar prestatieafspraken
 - 4.2 Sturen op effecten en resultaten
 - 4.3 Contractmanagement
 - 4.4 Plaatsing in de tijd

Bijlagen

- 1: DRU Industriepark: één entiteit
- 2: taken, rollen en bevoegdheden
- 3: Resultaten-schema (ter illustratie)
- 4: Subsidie-proces (algemeen)

1. Inleiding

Het DRU Industriepark is de centrale ontmoetingsplaats voor culturele, educatieve, creatieve en innovatieve activiteiten en inspirerende bijeenkomsten/evenementen in de gemeente Oude IJsselstreek, de regio De Achterhoek en de grensregio. Om deze bijzondere plek succesvol te laten blijven, is het van belang dat de verschillende stakeholders samenwerken. Ieder vanuit zijn of haar eigen rol. Ieder vanuit zijn of haar eigen inhoud. De verschillende schakels worden aaneengesmeed tot één ketting.

In dit 3D-document (Dromen, Denken, Doen) wordt een aantal van die schakels aaneengesmeed vanuit het perspectief van de gemeente. De visie, die is vastgesteld door de gemeenteraad op 9 november 2017 (17rvs0059) is de eerste schakel. Vanuit dat punt Dromen we over de toekomst van het DRU Industriepark. Vervolgens Denken we na over hoe we de Droom kunnen vormgeven. Dat gebeurt door het stellen van kaders (inhoudelijk en financieel) en door te omschrijven hoe we de samenwerking tussen de gemeente en de Stichting DRU Industriepark i.o. willen vormgeven. Hiervoor benoemen we maatschappelijke effecten en werken we langs programmalijnen en vanuit kernwaarden. Dat zijn de kaders die de raad meegeeft aan het college, de grondslag voor prestatieafspraken.

Met deze kaders kan het college aan de slag. Samen met Stichting DRU Industriepark i.o., de andere ketenpartners en vooral met de vrijwilligers smeden we de ketting aaneen. Doen!

2. Dromen (Dromen doen we allemaal)

2.1 De droom: DRU Industripark is een begrip!

De DRU vindt zijn oorsprong in Uift.

Het is een begrip als de bakermat van de ijzerindustrie. Een roemrucht verleden van noeste arbeid, prachtige verhalen en vooral eeuwigdurende en daarmee bijzonder duurzame producten.

De DRU bestaat nog steeds!

Enerzijds als bedrijf DRU Verwarmingen, gevestigd in Duiven. Maar vooral ook als DRU Industripark in Uift! Want de productieomgeving van weleer is bewaard gebleven op een 13 hectare groot terrein met werkelijk schitterende gebouwen.

Het DRU Industripark leeft!

Het DRU Industripark leeft! In de gebouwen vinden er allerlei leuke, inspirerende, mooie, spannende, innovatieve, uitdagende, muzikale en vooral prachtige ontmoetingen en bijeenkomsten plaats. Maar ook buiten op de verschillende pleinen tussen de gebouwen gebeurt het met evenementen, spelen, fietsen, verwonderen, vissen, skaten, relaxen, waterspelen en ook kunst.

Het DRU Industripark ziet om naar het verleden, maar ademt de toekomst!

Het DRU Industripark is een unieke combinatie van bijzondere organisaties die samenwerken om mensen te vermaken en te inspireren, maar vooral te verrassen en te verbazen. Het DRU Industripark verbindt 'de mensen en de dingen', 'het verleden, het heden en de toekomst' en 'het nuttige met het aangename'.

Het DRU Industripark is een nieuwe 'smeltkroes'

Het DRU Industripark is een nieuwe 'smeltkroes' van bedrijven die nieuwe economie willen ontwikkelen. Dat doen zij samen met onderwijsinstellingen. Van VMBO opleidingen tot aan universiteiten. Om vooral kennis en ervaringen met nieuwste ontwikkelingen met elkaar te delen om er samen beter van te worden. Het is een plek waar vraag naar en aanbod van aanstormend werkend talent elkaar vindt. Dus weer een bakermat van welvaart en welzijn.

Het DRU Industripark is een ontdekkingsplaats!

Een plek waar ontdekkingen worden gedaan, nieuwe concepten worden bedacht en worden uitgewerkt. Een plek waar startende bedrijven kunnen experimenteren, waar fouten leiden tot nieuwe inzichten, waar een open en geïnteresseerde community bestaat. Elkaar helpen brengt ons samen verder.

Het DRU Industripark inspireert!

Het is een plek waar je bewust en onbewust wordt vermaakt door kunst en cultuur. Er is altijd muziek te horen. Er is altijd kunst te zien. En er zijn altijd activiteiten 'te doen'. Het DRU Industripark is een startpunt voor vele inspirerende routes in de Achterhoek, maar is ook als tussenstop op één van de vele ontdekkingstochten; een prachtplek!

Het DRU Industripark is een feest!

Met ongekende mogelijkheden is het DRU Industripark het decor voor feesten en partijen. Met een enorme evenementenhal, een poppodium, een theaterzaal en een trouwlocatie allemaal onder dak en een enorm evenemententerrein in het veld en besloten pleinen is er altijd ruimte voor een feestje.

Het DRU Industripark doet het samen!

Uift is gelegen in de gemeente Oude IJsselstreek, in de Achterhoek, in Gelderland, in Nederland, dat grenst aan Duitsland. Het netwerk reikt ver. De samenwerking ook. Dat geldt voor alle activiteiten, ondernemingen, onderwijsinstellingen en cultuurorganisaties. Het DRU Industripark is dus niet van Uift, maar van iedereen en allemaal, tot in Duitsland toe.

Het DRU Industripark is meer dan de som der delen!

Het bestaat uit enkele sterke merken, die allemaal samen meer zijn dan de som der delen. Er wordt gewerkt vanuit het geheel, de gezamenlijke doelstellingen en belangen met aandacht voor de individuele merken. DRU Cultuurfabriek is zo'n merk waar Cultuur gemaakt en beleefd wordt. DRU

Cultuurfabriek is hoofdzakelijk gevestigd in het Portiersgebouw van het DRU Industriepark. Smart Business Centre is een ander merk dat staat voor innovatie in de maakindustrie, niet alleen op het grensvlak van ondernemen en educatie, talentontwikkeling van mensen en technieken, maar ook op het gebied van kunst en kunstvormen. Inspireren en ontwikkelen van nieuwe concepten en samenwerkingsvormen en toekomstgerichte ontwikkelmogelijkheden voor aanstormend talent.

Het DRU Industriepark kent één voordeur!

Voor alles wat op het DRU Industriepark te beleven is is er één organisatie die het mogelijk maakt. Alle gevestigde organisaties zijn partner van die organisatie, of ze nu integraal onderdeel zijn van de een voordeur of als partner, huurder, gebruiker of eenmalige voorbijganger samenwerken.

Het DRU Industriepark ligt in Ulft, gemeente Oude IJsselstreek, Achterhoek, Gelderland, Nederland, Europa...

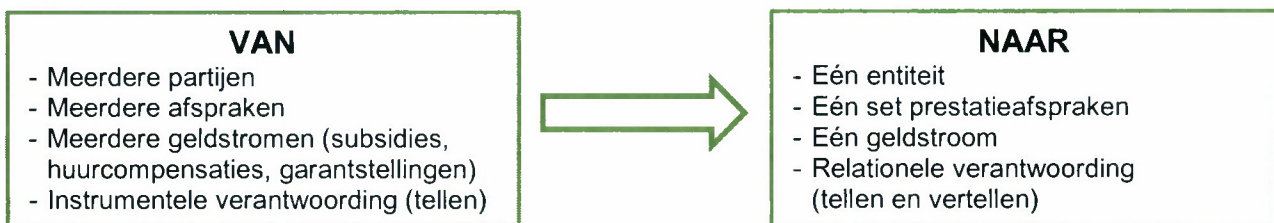
DRU Industriepark maakt onderdeel uit van vele netwerken en relaties in Nederland en daarbuiten. Netwerken die zowel de inhoudelijke doelstelling van de gevestigde organisaties helpen realiseren, maar waarbij de organisaties, initiatieven en activiteiten op het DRU Industriepark juist ook een bijdrage leveren aan de vele uiteenlopende en regionale, landelijke en zelfs ook internationale doelstellingen.

3. Denken (de raad stelt kaders)

3.1 Visie: één entiteit

In zijn vergadering van 9 november 2017 heeft de gemeenteraad van Oude IJsselstreek vastgesteld dat de kansen voor een duurzame, toekomstbestendige en succesvolle ontwikkeling van het DRU Industriepark het grootst zijn, wanneer er sprake is van één entiteit die ook verantwoordelijk is voor het optimaliseren van het ruimtegebruik in het DRU-gebied. Die entiteit is huurder van de gebouwen (die zij huurt van de gemeente) en tegelijkertijd verhuurder aan andere partijen. Daarnaast is de entiteit aanspreekpunt voor de gemeente als het gaat om prestatieafspraken en verbindt het de belangen van de verschillende gebruikers.

Dit beeld wordt ook gedeeld door de huidige hoofdgebruikers van het DRU Industriepark. Hoewel de gemeente Oude IJsselstreek een visie heeft op een te vormen entiteit (bijlage 1) zullen vooral de hoofdgebruikers zelf vorm moeten geven aan die nieuwe entiteit. Zij zullen de verschillende schakels aaneen moeten smeden tot een nieuwe ketting. Samen, voor een ijzersterk DRU Industriepark.



Tegelijkertijd is het van belang om de diversiteit van functies binnen die ene entiteit te herkennen, bewaren en bewaken. Binnen die ene entiteit blijft ruimte voor verschillende sterke labels zoals de Cultuurfabriek, het Smart Business Centre (voorheen ICER), SSP-Hal en het Schaftlokaal en het Ouhlokaal zijn sterke labels, met een krachtige uitstraling naar buiten. Dit zijn de schakels die de ketting maken.

3.2 Maatschappelijke opdracht van de gemeente

Oude IJsselstreek heeft een brede maatschappelijke opdracht. Zij is er om een vitale en solidaire samenleving te faciliteren. Daarbij is het van belang dat goed faciliteren alleen kan wanneer ruimte wordt gegeven aan andere partijen (inwoners en organisaties) om vanuit hun eigen kracht een bijdrage te leveren aan die samenleving. Deze houding moet resoneren in de prestatieafspraken. Niet opleggen, maar overleggen.

Meer nog dan op andere plekken in de gemeente, is de maatschappelijke opdracht in haar volle breedte zichtbaar rondom het DRU Industriepark. Het past dan ook om speciaal voor het DRU Industriepark drie specifieke maatschappelijke effecten te benoemen, naast hetgeen al in de programmabegroting is opgenomen.



3.3 Programmalijnen

De brede maatschappelijke opdracht van de gemeente wordt, althans daar waar het DRU Industriepark betreft, onderverdeeld in zeven 'programmalijnen'. Deze programmalijnen definiëren op welke onderwerpen er maatschappelijke effecten kunnen worden behaald op het DRU Industriepark en wat deze effecten zijn. Ze zijn benoemd vanuit de activiteiten die nu op en rond het DRU Industriepark gebeuren en verbinden de partijen die daar nu een rol spelen.

programmalijnen	
1.	Educatie Er is een duurzame balans tussen vraag en aanbod op de arbeidsmarkt.
2.	Economie en innovatie Er is een krachtige en toekomst- bestendige bedrijvigheid.
3.	Cultuur Er is een bruisend cultureel leven.
4.	Historie en museaal De geschiedenis van het ijzer en onze maakindustrie is beleefbaar en biedt inspiratie voor de toekomst.
5.	Participatie en maatschappelijke evenementen Iedereen doet mee en levert een bijdrage aan de samenleving.
6.	Recreatie en toerisme Beleving van ijzer en de Oude IJssel leidt tot versterking van economie en leefbaarheid.
7.	Media en digitalisering Er is een broedplaats voor 'oude' en 'nieuwe' media.

3.4 Kernwaarden

Behalve het benoemen van het onderwerpen (programmalijnen) waarop maatschappelijke effecten en resultaten moeten worden behaald, heeft Oude IJsselstreek ook een sterke visie op hoe deze maatschappelijke effecten moeten worden behaald. Een soort attitude. Die visie is verwoord in de drie kernwaarden 'inclusief', 'innovatief' en 'verbindend'. Bij het plannen van activiteiten en het behalen van resultaten wordt verwacht dat DRU Industriepark vanuit deze kernwaarden werkt en dit ook laat zien in gedrag en verslag.

inclusief	innovatief	verbindend
Het DRU Industriepark is voor iedereen. Het is toegankelijk, ook voor mensen met een beperking (fysiek, mentaal, financieel). Het staat open voor mensen van iedere achtergrond en biedt een platform voor verschillende uitingen en smaken.	Het DRU Industriepark is een omgeving waar vernieuwing wordt gemaakt. Het biedt ruimte voor het ontdekken, ontwikkelen en toepassen voor talenten. Het is een broedplaats met ruimte voor experimenten.	Het DRU Industriepark is meer dan de som der delen. De verschillende partijen, vrijwilligers, activiteiten, gebouwen en openbare ruimte zijn verbonden tot één krachtig geheel. DRU Industriepark is gastheer én uithangbord en initieert, faciliteert en neemt deel aan verbindingen met de samenleving, de gemeente, de Achterhoek en de grensregio.

3.5 Financiën

Naast inhoudelijke kaders, zoals die hierboven zijn opgeschreven, stelt de gemeenteraad ook financiële kaders. Deze zijn opgenomen in de programmabegroting waarin staat beschreven welke middelen beschikbaar zijn, voor welke onderwerpen. In de huidige programmabegroting zijn de middelen die beschikbaar zijn voor organisaties en activiteiten op het DRU Industriepark onoverzichtelijk weergegeven. Doordat er sprake is van meerdere partijen, meerdere afspraken en meerdere geldstromen (zie paragraaf 3.1), lijkt een boekhoudkundige spaghetti te zijn ontstaan.

Hieraan wordt een eind gemaakt. Door toe te werken naar één entiteit met wie de gemeente afspraken maakt, ontstaat overzicht. Er is immers dan sprake van één geldstroom en één bijbehorende set prestatieafspraken.

Dit heeft geen effect op de beschikbare middelen. Wat de raad ter beschikking stelt in de programmabegroting, blijft beschikbaar. Wel heeft het college ruimte om middelen te heralloceren. Als voorbeeld, middelen die beschikbaar waren voor de DRU Cultuurfabriek of het Nederlands IJzermuseum, verschuiven naar middelen die beschikbaar zijn voor Stichting DRU Industriepark i.o. In de Berap 2019 rapporteert het college over dergelijke verschuivingen.

4. Doen (het college voert uit)

4.1 Van kaders naar prestatieafspraken.

In hoofdstuk 3 zijn de visie (3.1), de maatschappelijke effecten (3.2), de programmalijnen (3.3) en de kernwaarden (3.4) geformuleerd. Dit zijn de inhoudelijke kaders, die laten zien wat moet worden bereikt, langs welke route en op welke wijze. Daarnaast zijn de financiële kaders gesteld (3.5). Vanuit deze kaders geeft de raad een opdracht aan het college. De opdracht om te Doen!

Om aan de opdracht van de raad te kunnen voldoen, vertaalt het college de door de raad vastgestelde kaders (inhoudelijk en financieel) naar prestatieafspraken en resultaten. Daarbij gebruikt zij een 'Model voor dialoog', neergelegd in een resultatenschema (bijlage 3, invulling slechts ter illustratie). Dit resultatenschema wordt vervolgens door de Stichting DRU Industriepark i.o. verder uitgewerkt in een activiteitenplan (zie hiervoor ook bijlage 2).

Het resultatenschema is niet in beton gegoten. Essentieel onderdeel van het 'Model voor dialoog' is dat het college en DRU Industriepark continue in gesprek zijn over de effecten, resultaten en activiteiten. Samenwerken en inspelen op maatschappelijke veranderingen zijn daarbij belangrijker dan keiharde contractonderhandelingen of vasthouden aan een vooraf opgesteld plan.

4.2 Sturen op effecten en resultaten

De brede maatschappelijke opdracht van de gemeente is vertaald in maatschappelijke doelen die zijn opgenomen in de programmabegroting. De gemeente stuurt daarmee op outcome. Deze is vaak niet goed in cijfers te vatten. Het is moeilijk kengetallen, indicatoren of financiële resultaten te benoemen voor effecten als 'vitale samenleving', 'sociale cohesie' of 'innovatie'.

Wat wel meetbaar is zijn de resultaten die worden behaald bij activiteiten, de output. Het aantal evenementen of activiteiten is meetbaar, net als het aantal deelnemers of bezoekers daarvan. Meetbaar is ook hoeveel kinderen school verlaten met een startkwalificatie, hoeveel mensen les krijgen bij een muziekschool, hoeveel boeken de bibliotheek uitleent en dergelijke.

Het staat buiten twijfel dat de resultaten (output) invloed hebben op de maatschappelijke effecten (outcome), maar het is niet altijd duidelijk op welke wijze. Daarom houden de prestatieafspraken hier rekening mee. Het is niet alleen tellen, maar ook vertellen.

Wat deze methodiek uitdagend maakt, is dat de gemeente Oude IJsselstreek vooraf niet precies kan aangeven wanneer zij tevreden is met de prestaties van DRU Industriepark. Evident is dat zij een bepaalde 'basis' aan (kwalitatief en kwantitatief) mag verwachten voor de middelen die zij beschikbaar stelt. Maar daarnaast is veel ruimte voor het invullen van 'extra' resultaten. Hierbij is van belang dat deze resultaten bijgesteld kunnen worden aan de hand van ontwikkelingen in de samenleving. Hier laat de professionele meerwaarde van DRU Industriepark zich in haar volle glorie zien.

4.3 Contractmanagement

De gemeente Oude IJsselstreek stelt forse budgetten ter beschikking aan het DRU Industriepark. Daar verwacht zij ook iets voor terug. Ze stelt hoge eisen aan het DRU Industriepark en verwacht een belangrijke bijdrage aan de maatschappelijke effecten die de gemeente heeft opgesteld.

Het werken aan maatschappelijke effecten om flexibiliteit en leer- experimenteer- en innoveerruimte. Het afleggen van verantwoording over het werken aan die maatschappelijke effecten, vraagt eenzelfde flexibiliteit. Daarnaast ontvangt het DRU Industriepark subsidie en zal zij hier, net als iedere andere subsidieontvanger, verantwoording moeten afleggen. Dat maakt dat het contractmanagement voor het DRU Industriepark een twee-stromen-proces kent. Een subsidieproces (bijlage 4) en een continue dialoog. Juist deze laatste biedt de gelegenheid DRU Industriepark ijzersterk te maken. Deze dialoog gaat over tellen (Welke activiteiten heb je gedaan? En hoeveel heb je daarvan gedaan? En voor hoeveel mensen?) en over vertellen (Waarom heb je juist deze activiteiten verricht? Wat draagt dit bij aan het maatschappelijk doel? En hoe weet je dat?).

Binnen deze dialoog is het belangrijk dat de gesprekspartners vanuit hun eigen rol en vakmanschap kijken naar de gedeelde belangen. Dit betekent onder andere dat de gemeente zich terughoudend opstelt ten aanzien van de inhoudelijke uitvoering door partijen op het DRU Industriepark. Oude IJsselstreek zal hiervoor een contractmanager aanstellen, die als 'linking-pin' tussen de gemeente en de Stichting DRU Industriepark i.o. staat.

4.4 Plaatsing in de tijd

DRU Industriepark staat aan de vooravond van een forse doorontwikkeling op verschillende vlakken die tijd zal vragen. Het wordt verbouwen terwijl de winkel open moet blijven. Wat deze situatie complex maakt, is dat de verschillende veranderingen elk een eigen tijdspad beslaan.

Met het samengaan van verschillende van de huidige 'bewoners' van het park in één nieuwe stichting (effectief per 1 januari 2019) wordt een belangrijke stap gezet. Dat zorgt ervoor dat de blik naar voren gericht wordt en dat energieverlies door een gebrek aan samenwerking in het verleden eindigt.

Met het oprichten van een nieuwe stichting wordt een onomkeerbaar proces in gang gezet maar er moet nog het nodige gebeuren om de ambities waar te maken en een toekomstbestendige organisatie te creëren. Het effectief leren werken met prestatieafspraken vraagt tijd evenals het inrichten en verder professionaliseren van een effectieve en efficiënte organisatie. We kijken daarbij niet alleen naar activiteiten die eenvoudig en snel meetbaar zijn, maar ook naar resultaten en effecten die vaak een meerjarig blikveld hebben.

Dit alles vraagt een dialoog die moet groeien. Een ketting waar steeds nieuwe schakels aan worden gesmeed. Het is aan het college om deze opdracht, samen met DRU Industriepark, haar medewerkers en de vele vrijwilligers vorm te geven.

Bijlage 1: DRU Industripark: één entiteit.

Een ijzersterk DRU Industripark heeft alleen kans wanneer zij een ijzersterke organisatie heeft. Een organisatie die bestaat uit één entiteit van aan elkaar gesmede schakels. Hoe dit vorm te geven is een verantwoordelijkheid van die entiteit zelf, maar de gemeente heeft hier wel een visie op en randvoorwaarden voor.

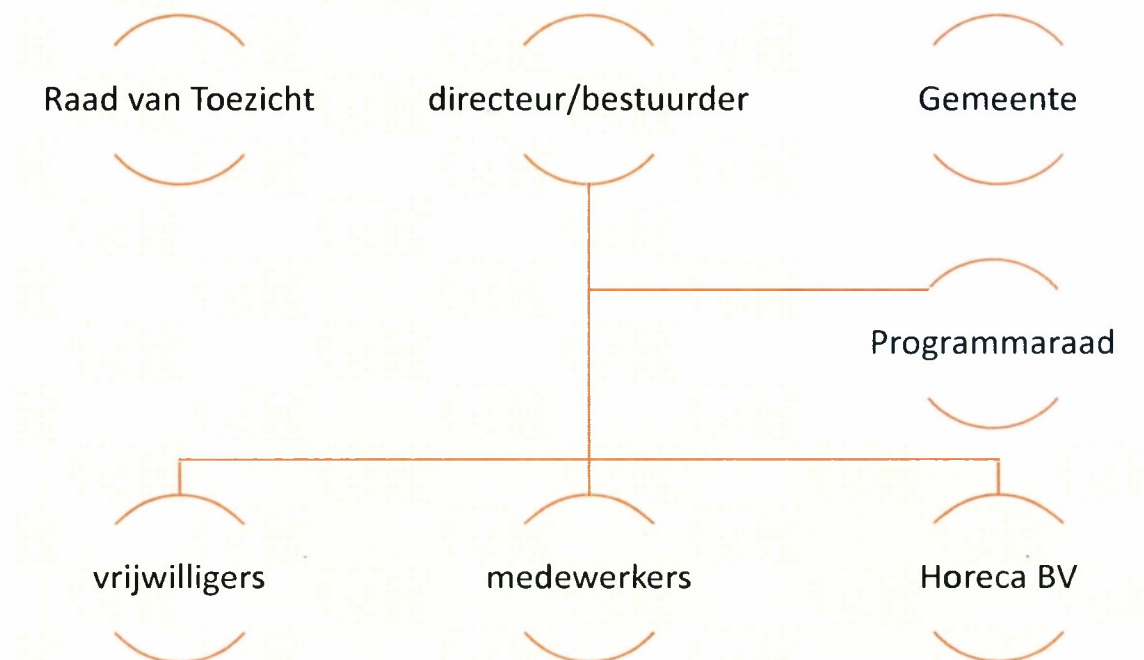
Visie

Het meest passend bij het doel van het DRU Industripark is een stichting. Eventuele winsten blijven dan ten goede komen aan de maatschappelijke effecten die op het DRU-terrein worden nagestreefd.

Deze stichting is opdrachtnemer van de gemeente aangaande de maatschappelijke opgave en huurder en verhuurder van het vastgoed.

Een dergelijke stichting wordt aangestuurd door een directeur/bestuurder. Deze wordt op inhoud ondersteund door een adviserende programmaraad, die bestaat uit vertegenwoordigers van de verschillende op het DRU-terrein actieve partijen, elk vanuit zijn/haar eigen programmalijn. De directeur/bestuurder wordt gecontroleerd door een Raad van Toezicht. Een en ander is weergegeven in onderstaand schema.

STICHTING DRU Industripark i.o.



Bijlage 2: taken, rollen en bevoegdheden

		inhoudelijk	financieel
Raad	kaderstellend	Maatschappelijke effecten (programmabegroting) Visie op DRU Industriepark 3 Specifieke maatschappelijke effecten 7 programmalijnen 3 kernwaarden (3D-document)	Vaststellen beschikbare middelen (programmabegroting)
	controlerend	Toezicht op behaalde effecten (Jaarverslag)	Toezicht op inzet van middelen (jaarrekening)
College		Vertalen van kaders naar resultaten en prestatieafspraken (resultaten-schema, bijlage 3)	Allocatie beschikbare middelen (posten uit programmabegroting mogen in 2019 e.v. worden samengevoegd tot één post DRU Industriepark)
		Contractmanagement: continue dialoog op het behalen van de resultaten en die toetsen op hun bijdrage aan de maatschappelijke effecten.	Contractmanagement: continue dialoog op het behalen van de financiële doelstellingen.
		Contractmanagement: subsidieproces (bijlage 4)	Contractmanagement: subsidieproces (bijlage 4)
St. DRU Industriepark		Activiteitenplan opstellen	Activiteiten
		Contractmanagement: continue dialoog en subsidieproces.	Contractmanagement: continue dialoog en subsidieproces.
		Verantwoording afleggen (Jaarrapport/-verslag)	Verantwoording afleggen (Jaarrapport/-verslag)

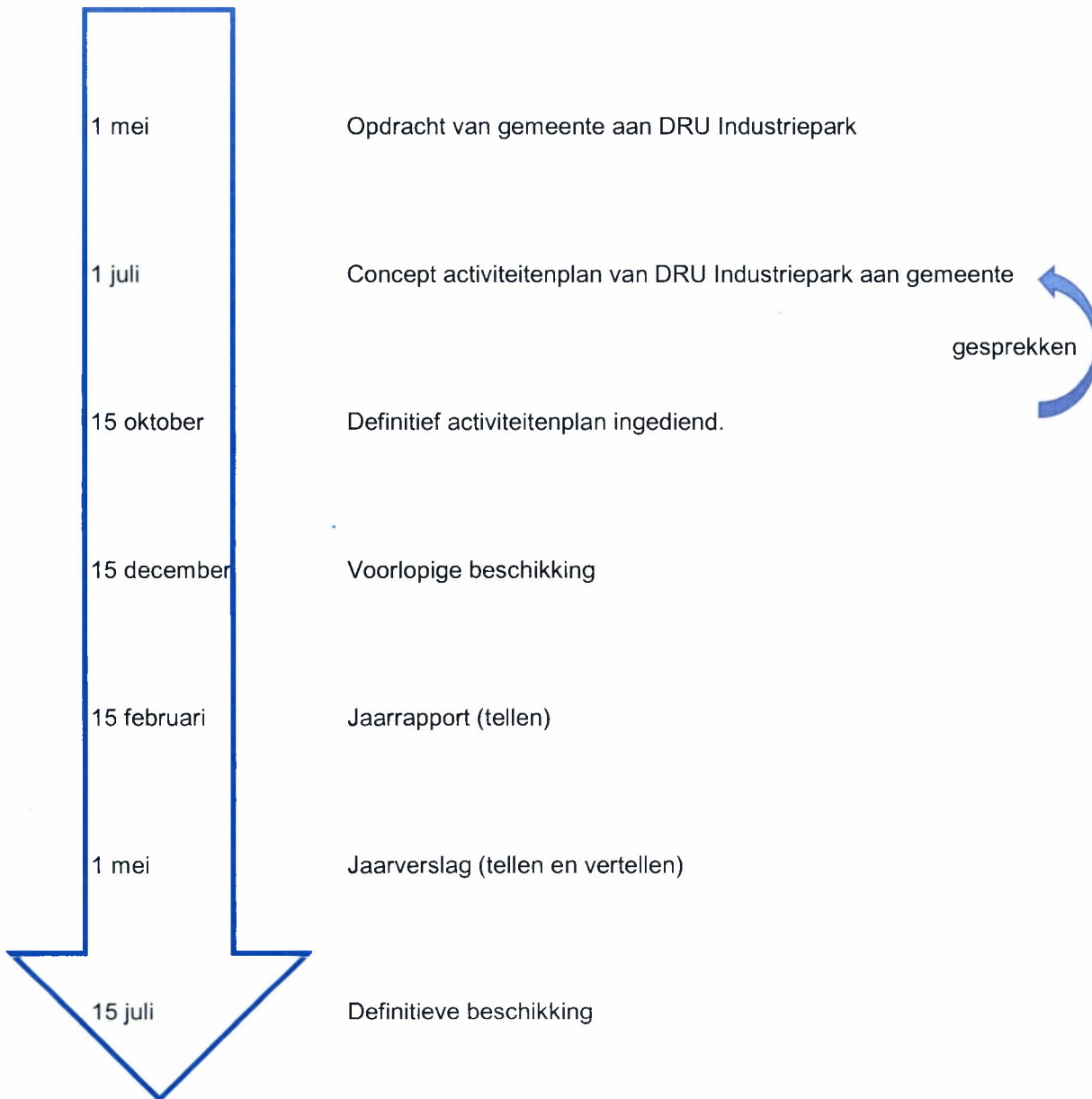
Bijlage 3: Resultaten-schema

De invulling van dit schema is slechts ter illustratie.

kernwaarden			
	inclusief	innovatief	verbindend
	Het DRU Industriepark is voor iedereen. Het is toegankelijk, ook voor mensen met een beperking (fysiek, mentaal, financieel). Het staat open voor mensen van iedere achtergrond en biedt een platform voor verschillende uitingen en smaken.	Het DRU Industriepark is een omgeving waar vernieuwing wordt gemaakt. Het biedt ruimte voor het ontdekken, ontwikkelen en toepassen voor talenten. Het is een broedplaats met ruimte voor experimenten.	Het DRU Industriepark is meer dan de som der delen. De verschillende partijen, vrijwilligers, activiteiten, gebouwen en openbare ruimte zijn verbonden tot één krachtig geheel. DRU Industriepark is gastheer én uithangbord en initieert, faciliteert en neemt deel aan verbindingen met de samenleving, de gemeente, de Achterhoek en de grensregio.
Educatie Er is een duurzame balans tussen vraag en aanbod op de arbeidsmarkt.	• DRU Industriepark biedt ruimte om te leren, aan iedereen. • DRU Industriepark biedt alle statushouders de mogelijkheid een taal-, cultuur- en integratietraject te volgen.	• DRU Industriepark heeft een actieve rol in versterken van human capital (leven lang leren) in OIJ. • Op DRU Industriepark zijn ten minste X stage- en/of afstudeer-plekken per jaar.	• DRU Industriepark stimuleert samenwerking tussen CIVON, Almende College, Graafschap College, AT-Techniekopleidingen en het lokale bedrijfsleven en anderen, met als doel het opleiden en opgeleid houden van inwoners (employability). • De samenwerking op DRU Industriepark is breder dan alleen techniek. Horeca, kunst, sound-and-vision e.d. hebben ook een plek
Economie en innovatie Er is een krachtige en toekomstbestendige bedrijvigheid.	• DRU Industriepark zorgt voor de noodzakelijke innovatie impulsen. Dit niet alleen binnen de maakindustrie, maar via crossovers ook in andere sectoren.	• Op DRU Industriepark is een innovatiecentrum voor maakindustrie. • DRU Industriepark biedt ruimte voor start-ups.	• DRU Industriepark faciliteert verbindingen tussen ondernemers, onderwijs en overheid.
Cultuur Er is een bruisend cultureel leven.	• Er is een breed aanbod van kunst en cultuur, zowel in vorm als in inhoud. • Er is een kunstvolle inkleding van de openbare en gebouwen ruimte op DRU Industriepark. • Het DRU Industriepark verzorgt een cultureel programma dat ruimte biedt aan actieve en passieve beleving van kunst en cultuur onder alle lagen van de bevolking van de gemeente Oude IJsselstreek en omgeving.	• DRU Industriepark is een culturele broed- en ontmoetingsplaats voor jong en oud met ruimte voor kunstzinnige creativiteit en vernieuwing.	• Er is ten minste één kunstbeurs op internationaal niveau, per jaar. • Er is bijzonder aandacht voor Achterhoekse cultuur, kunst en muziek. • DRU Industriepark is een culturele hotspot, lokaal, regionaal, en internationaal, met een actief en relevant netwerk dat dit ondersteunt.

Historie en museaal De geschiedenis van het ijzer en onze maakindustrie is beleefbaar en biedt inspiratie voor de toekomst.	• Het erfgoed is zichtbaar. • De museale collectie wordt beheerd en behouden en is zichtbaar. • Iedereen kan kennis maken met de geschiedenis van Oude IJsselstreek, het ijzer en het landschap.	• De historische zichtbaarheid en beleefbaarheid wordt ondersteund door vernieuwende verschijningsvormen.	• DRU Industriepark werkt samen met andere musea in de regio. • DRU Industriepark werkt samen met andere musea met het thema 'ijzer'. • DRU Industriepark zorgt voor verbinding tussen het publiek en het verhaal van verleden-heden-toekomst.
Participatie en maatschappelijke evenementen. Iedereen doet mee en levert een bijdrage aan de samenleving.	• De arbeidspopulatie op DRU Industriepark is een afspiegeling van de samenleving. • De activiteiten op DRU Industriepark zijn beschikbaar voor iedereen, ook voor mensen met een beperking (fysiek, mentaal, financieel). • DRU Industriepark faciliteert ten minste X voorstellingen/ evenementen per jaar voor/door mensen die niet volledig zelfstandig kunnen meedoen.	• DRU Industriepark geeft tenminste X mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt een werkplek, zodat zij zich kunnen ontwikkelen naar een betaalde baan.	• DRU Industriepark zet actief in op het werken met vrijwilligers. • DRU Industriepark zet actief in op het samenwerken met partners, om meedoen en participeren te bevorderen.
Recreatie en toerisme Beleving van ijzer en de Oude IJssel leidt tot versterking van economie en leefbaarheid.	• Op DRU Industriepark zijn ten minste X evenementen per jaar, voor verschillende doelgroepen. • Toeristische en recreatieve voorzieningen zijn voor iedereen toegankelijk. • Het toeristisch en recreatief aanbod op DRU Industriepark is een totaal aanbod en dus meer dan de som der delen.	• Er is een toeristisch inspiratiepunt op DRU Industriepark.	• DRU Industriepark is en blijft ERIH-ankerpunt. • Verschillende vormen van toerisme en recreatie zijn verbonden en versterken elkaar.
Media en digitalisering Er is een broedplaats voor oude en 'nieuwe' media.	• Alle mediakanalen worden gebruikt om alle doelgroepen te bereiken.	• Media is ook een kunstvorm en DRU Industriepark biedt hier ruimte voor. • Nieuwe vormen van media vertellen oude verhalen en geven vorm aan nieuwe geschiedenis. • Talent op het gebied van media wordt actief ontwikkeld.	• DRU Industriepark is de spin in het web van het regionale medialandschap. • DRU Industriepark wordt op de kaart gezet. • Media is zenden én ontvangen.

Bijlage 4: Subsidie-proces (algemeen)



Hierboven is het subsidieproces omschreven, zoals dat de komende jaren vorm kan krijgen, wanneer er een goed functionerende overkoepelende Stichting DRU Industriepark is. Tot die tijd is er sprake van een overgangperiode vanuit de huidige situatie, waarbij verschillende organisaties elk hun eigen subsidieproces doorlopen.