



Lokale subsidies 2024 jeugd en WMO

presentatie Commissie MO
8 februari 2024

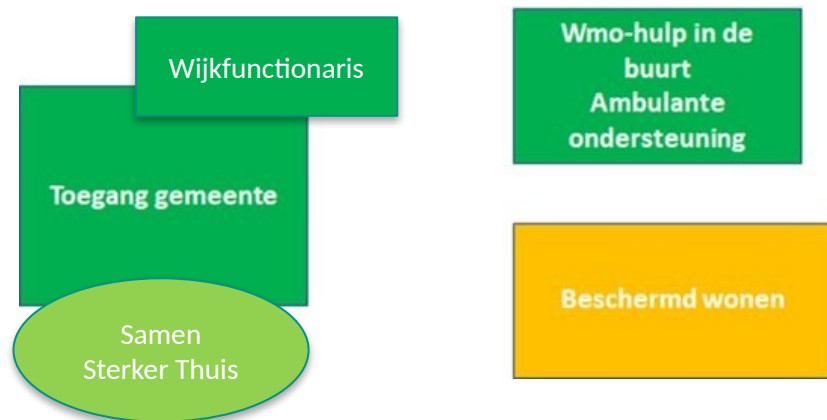
INHOUD



- Opzet lokale subsidies
- Ervaringen na 2 jaar
- Analyse oorzaken toename zorgkosten
- Beoogde verbeteringen toegang, contractmanagement en afdeling beleid
- Financieel en dekking in de begroting

JEUGDHULP IN DE BUURT BUURT

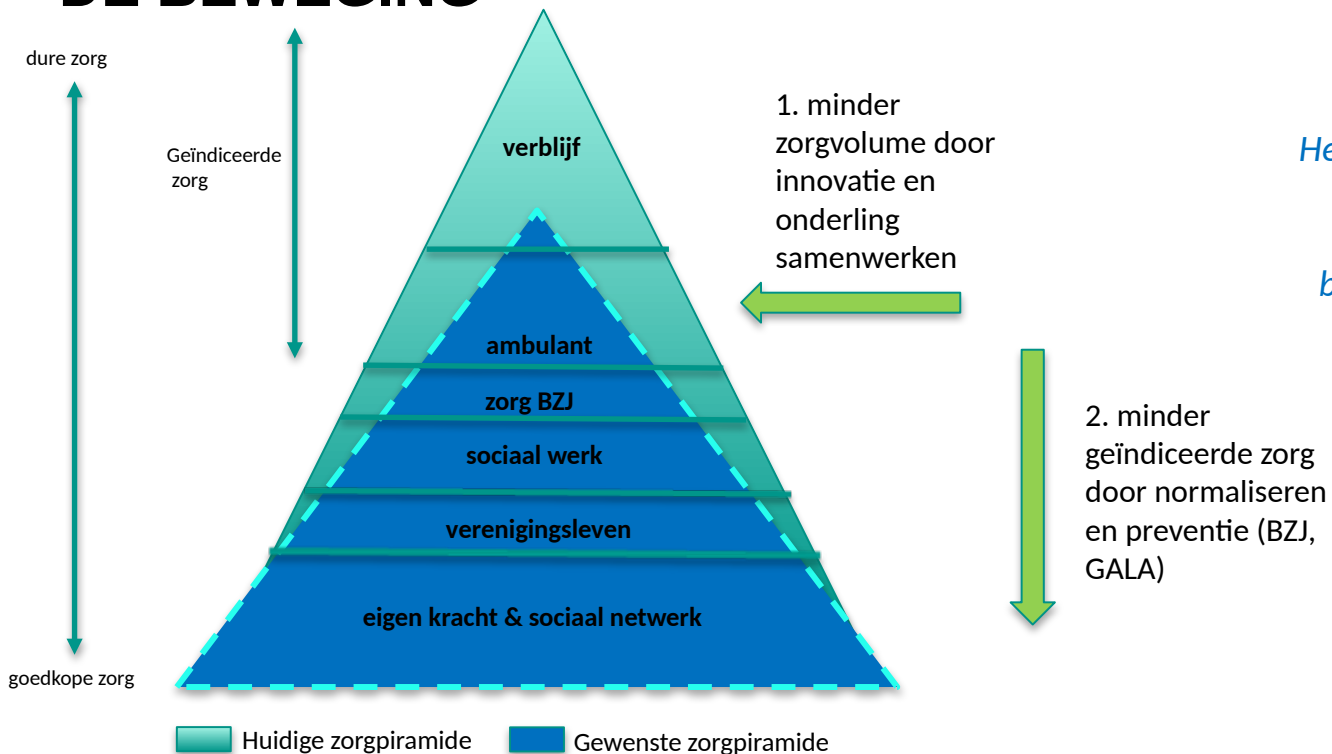


WMO-HULP IN DE



-  Lokale zorginkoop
-  Regionale zorginkoop

DE BEWEGING



'een collectief probleem'
Het ontstaan van de instroom
in de jeugd en wmo zorg
heeft vele bronnen:
bestaanszekerheid, wonen,
onderwijs, etc.

TOTAALBEELD ZORGKOSTEN: COMMUNICERENDE VATEN

TOTALE ZORGKOSTEN =

regionale inkoop (verblijf) +

lokale inkoop (ambulant) +

individuele overeenkomsten (ambulant en verblijf)

(+ sociale basis)

De zorgkosten stijgen, wel lijken de aantallen inwoners in de totale (jeugd)zorgketen te stabiliseren.

LOKALE INKOOP JEUGD & WMO

- Subsidie: voorfinanciering en eindafrekening via nacalculatie
- Aanvraag is niet werkelijke kosten
 - daadwerkelijke ingezette zorg wordt betaald
 - open einde regeling

ERVARINGEN NA 2 JAAR:

DUBBEL GEVOEL: POSITIEF, ECHTER NOG GEEN HARDE FINANCIËLE FEITEN

- Aanbieders enthousiast over OIJ: werkwijze, open dialoog, het gaat over de inhoud, expertise toegang, OIJ heeft gunfactor
- Flexibele ureninzet door aanbieder een succes
- Samenwerking tussen aanbieders onderling én op lokaal nivo nog beperkt
- Innovatie alleen nog bij koplopers
- Zorgkosten groeien nog steeds: financieel effect is nog beperkt
 - We vragen/doen echt iets anders, voor veel aanbieders een nieuwe manier van denken en werken
 - Het kost tijd voordat de nieuwe werkwijze bij de uitvoerders van de aanbieder is geïmplementeerd
 - Bij grotere aanbieders kosten veranderingen meer tijd en ze zijn minder beïnvloedbaar
 - Transformatie naar nieuw businessmodel is niet top op mind bij alle aanbieder. Korte termijn bedrijfsvoering en eigen ondernemingsperspectief staat veelal voorop (en krimpen in zorg/omzet is spannend)

VERLAGEN ZORGKOSTEN

- Doel: minder Q, betere kwaliteit, reële prijs
- Voor verandering is iedereen nodig: toegang, aanbieders, voorliggend veld, scholen
- Door:
 - Individueel benaderen aanbieder
 - Gezamenlijk benaderen aanbieders: bouwteam, ontwikkelteams
 - Zelf sterker het voortouw te nemen én de mogelijke verbeteringen (echt) uit te voeren

BEOOGDE VERBETERINGEN TOEGANG

- Methodisch werken vergroten, meer afstemming met aanbieder over de opdracht (maatwerk):
 - Voor welke hulpvragen staat de aanbieder opgesteld, en voor welke niet?
 - Wanneer is er voldoende resultaat? (*‘een 6,5 is genoeg’*)
 - Wat is een reële tijd dat dit doel behaald is?
 - Meer en vaker samen evalueren, waar aanpassingen nodig of mogelijk zijn
- Meer prijsbewustzijn bij selectie aanbieder (bij gelijke geschiktheid)
- Normaliseren en verwachtingsmanagement naar inwoner
“waar ondersteunt de gemeente en waar is de inwoner zelf voor verantwoordelijk”
- Aanbieder consequenter beoordelen samen met contractmanagement (tevredenheid- en kwaliteitscijfer)

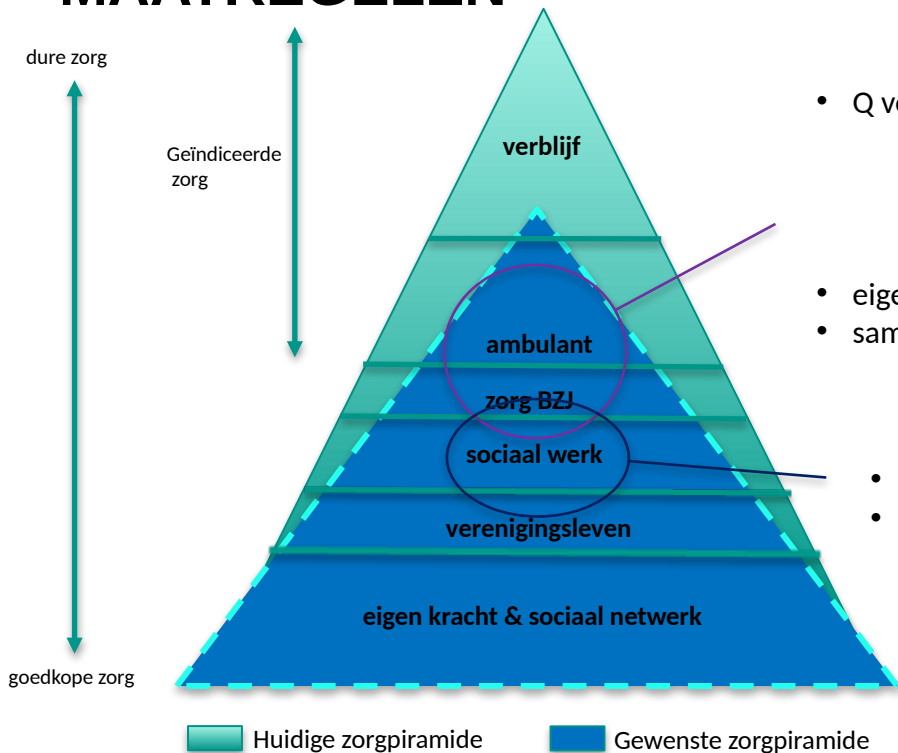
BEOOGDE VERBETERINGEN CONTRACTMANAGEMENT

- Dialoog met aanbieder nog intensiever:
 - bewust van noodzaak, urgentie en kostendaling (krapper budget gemeente = lagere omzet aanbieder)
 - verantwoordelijkheid aanbieder voor realisatie transformatie (aanbesteding / visie OIJ, aanbieder ingestemd)
 - transformatie bedrijfsvoering aanbieder
(o.a. hoe meer zorg in groep?, hoe i.c.m. andere aanbieder?, waar mee stoppen?, hoe bijbuigen cultuur zorgpersoneel?)
 - best practices delen en toepassen
- Monitoring verder concretiseren (o.a. kwaliteit: toeleiden naar de beste aanbieder)
- Bestuurlijke gesprekken met de grootste aanbieders (noodzaak en urgentie)
- Aanbieders met grootste financiële belang intensiever monitoren en intensiever contact (jaarplan)

BEOOGDE VERBETEROPTIES AFDELING BELEID

- Versterken pedagogische en sociale context
 - Opdracht Buurtzorg Jong: onderwijs versterken, collectief aanbod (in de school), etc.
 - Opdracht Sociaal Werk en Algemeen Maatschappelijk Werk: volgens de visie, dichterbij de inwoner, focus op voorkomen van inzet van hulp.
- Reikwijdte jeugdhulpplicht
 - Verbeteren samenwerking met scholen en beter afbakenen van rollen.
 - Ketensamenwerking jeugd-GGZ verbeteren
- Versterken korte lijnen
 - Elkaar beter leren kennen: voorliggend veld en aanbieders lokale inkoop

MAATREGELEN



- Q verlagen
 - op- en afschalen
 - onderling samenwerken als aanbieders / co-creatie
 - samenwerking met sociaal werk
 - transformatie bedrijfsvoering aanbieders & externe oriëntatie
- eigen verantwoordelijkheid inwoner benadrukken / normaliseren
- samenwerking met en taakverdeling onderwijs

- co-creatie / elkaar opzoeken (duidelijke opdracht)
- voorkomen van zorg, collectief aanbod (in de school)

WAAR KOMT DE STIJGING 2024 VANDAAN?

Jeugd individuele begeleiding: tarief (+ 8%) en volume (+ 14%)

Jeugd groep: vooral volume (+ 19%)

Wmo individuele begeleiding: vooral tarief (+ 12%)

Wmo groep: tarief (+ 10%) en volume (+ 12%)

FINANCIËEL BEELD LOKALE SUBSIDIES

	Begroot 2024	Aanvraag 2024	Verschil
Wmo	3,3	3,5	
Jeugd	4,5	6,0*	
Totaal	7,8	9,5	- 1,7

*incl. 170k IO

DEKKING BEGROTING

Bron	Inschatting 2024	Gebaseerd op
Ruimte budget individuele overeenkomsten	-	Maatregelen + afname IO's + 170K overgeheveld. (2023 was -300K). Taakstelling
GWV (jeugd), teruggave regio	400K	Doorzetten visie + extra maatregelen (teruggave 2023: 700K naar verwachting, echter bevoorschotting 2024 is lager dan 2023). Taakstelling
Beschermd wonen 2023, teruggave centrumgemeente (juli '24)	500K	Aantal BW inwoners neemt af conform beleid. Teruggave 2022 was 800K
Meicirculaire, prijscompensatie	PM	Aanname OVA 2024: 4,92% = 7,8 mio x 4,92% = 400K
Totaal	0,9 – 1,3 mio	
Reserve Sociaal Domein	PM (0,8 – 0,4 mio)	
	1,7 mio	

VERVOLG

- Structureel financieel effect tot minimum beperken
 - prioriteit op inzet maatregelen
 - bestuurlijke gesprekken
- Bij 1^e Berap meer inzicht werkelijk effect (gehele zorgketen / samenhang)
- Indien nodig in Berap evt. begroting bijstellen
- Toe naar realistisch begroten + monitor voor inzicht in totaal effect (overkoepelend beeld: inkoop regio + inkoop lokaal + IO's)



Regionale inkoop Gezins- en woonvormen (jeugd) & Wmo Wonen

presentatie Commissie MO

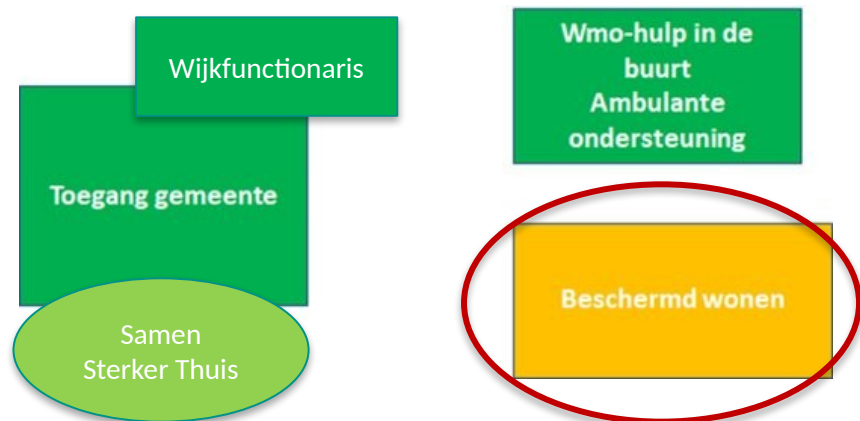
8 februari 2024



gemeente
Oude IJsselstreek

JEUGDHULP IN DE BUURT BUURT



WMO-HULP IN DE BUURT



-  Lokale zorginkoop
-  Regionale zorginkoop

AANLEIDING – HERIJKEN TARIEVEN

Proces	
1 juli 2022	Ingangs datum nieuwe contracten en werkwijze
1 juli 2023	Beoogde datum voor herijking tarieven
30 juni 2023	Achterhoekse wethouders Sociaal en Financien besluiten niet akkoord te gaan met de ingediende nieuwe tarieven. Nader onderzoek nodig. <ul style="list-style-type: none">• Financieel deskundige (PPRC)• Juridisch deskundige (Viktor advocaten)
31 aug. 2023	Portefeuillehouders Sociaal Domein stemmen in met voorgestelde plekprijzen
12 sept. 2023	Alle colleges stemmen in met de nieuwe prijzen, deze gaan met terugwerkende kracht per 1 juli 2023 in
14 sept. 2023	commissie MO geïnformeerd over proces

AANLEIDING - EVALUATIE HUIDIGE CONTRACTEN

- Looptijd contract tot 1 juli 2025 met mogelijkheid te verlengen.
- Evaluatie om weloverwogen te besluiten over de verlenging:
 - inhoudelijk (nieuwe werkwijze)- I&O Research
 - Inkooptechnisch/Aanbestedingsrechtelijk - Procurance & Dirkzwager Advocaten
- 23 november 2023 Portefeuillehouders Sociaal bespreken mogelijke scenario's
- 30 januari 2024 Achterhoekse colleges besluiten niet te verlengen.

POSITIE OUDE IJSSELSTREEK

- Wij nemen 'slechts' deel in twee segmenten.
- In de evaluatie geconstateerde knelpunten zijn in mindere mate van toepassing op deze twee segmenten.
- De periode van één (overgangs)jaar is te kort om consequenties aan te verbinden.
- Intentie is en blijft om samen te werken.
- Gezamenlijke visie/kader is noodzakelijk om het middel 'inkoop' voor ons te laten werken en de inhoudelijke verandering te realiseren.
- Wegen consequentie van een nieuwe aanbesteding op tegen wat het ons oplevert?

BESLUIT

- In dialoog met aanbieders de knelpunten binnen de huidige contracten terug te brengen.
- Wanneer er toch een nieuwe aanbesteding komt dan is een gezamenlijke visie/kader een voorwaarde om dat succesvol vorm te geven.
- Gezamenlijke visie/kader (vertaald in bindende samenwerkingsafspraken) vraagt om een collegebesluit.
- Oude IJsselstreek draagt financieel alleen bij aan de (inkoop en contractmanagement) van segmenten waar zij daadwerkelijk aan deelneemt.

VERVOLG

- 7 februari 2024: Extra ingelast Portefeuillehouders overleg

Hoe nu verder?

1. gesprek onderling met 8 gemeenten over concretisering;
2. 2 verdiepingssessies over de governance;
3. gesprek met zorgaanbieders over gemeenschappelijke taal.