

## Memo

Aan:	Leden commissievergadering (AFE/MO/FL) 18 maart 2024
Cc:	
Van:	Inge Oolthuis en Bob Konings
Datum	22 februari 2024
Kenmerk:	
Onderwerp:	Actieve informatie omtrent vervolg haalbaarheidsonderzoek doorontwikkeling DRU

### Inleiding

In de raadsvergadering van 24 juni 2021 is een 'ontwikkelkader DRU Industriepark' vastgesteld (zaaknummer 255834). Daarin zijn de ambities voor de doorontwikkeling van het DRU Industriepark gekaderd en is de opdracht aan een procesregisseur geformuleerd om de haalbaarheid ervan te onderzoeken. In vervolg daarop is een externe procesregisseur geworven die aan de slag is gegaan met een onderzoek waar het gaat om 3 ambities voor de doorontwikkeling van het DRU Industriepark. Het gaat om overnachtingsplekken, een museum en het versterken van de evenementenhal. Met input van vele partijen en experts heeft dat geleid tot het opleveren van een rapportage. Bedoelde rapportage is gedeeld met het college en tevens in het voorjaar van 2023 aan u gepresenteerd en voorgelegd. In de raadsvergadering van 25 mei 2023 is door de raad gevraagd om de uitkomsten van het haalbaarheidsonderzoek verder uit te werken in verschillende scenario's met daarbij een inzicht in financiële gevolgen van die verschillende scenario's. Op basis van de scenario's kunnen dan later keuzes worden gemaakt wat te doen.

Met de komst van de nieuwe directeur van Stichting DRU IP is het punt regie voor de opdracht met betrekking tot de doorontwikkeling (opnieuw) aan de orde gekomen. Onder andere ingegeven door de kennis en ervaring die de nieuwe directeur meebrengt vanuit zijn werkzame verleden. Met hem zijn dan ook intensieve gesprekken gevoerd over hoe we een constructief vervolg kunnen geven aan de opdracht van de raad aan het college. Belangrijk aspect binnen de samenwerking is het oog hebben voor ieders betrokkenheid en rekening houdend met ieders belangen. Ten aanzien van de doorontwikkeling en de vraag van de gemeenteraad om te komen tot scenario-uitwerking is een en ander uitgeschreven in een opdracht. Onderdeel daarvan is ook een geformuleerde werkwijze/structuur hoe te komen tot een verdere uitwerking. Tevens kwamen ook de afbakening van het terrein van het DRU Industriepark en de plek ervan in het Landschapspark Oude IJssel aan de orde. Daarvoor is duidelijk afgesproken dat het DRU Industriepark begrensd is tussen de Frank Daamenstraat en het water. Het DRU Industriepark is voorts gelegen binnen het Landschapspark Oude IJssel, maar de doorontwikkeling van het DRU Industriepark is een opdracht op zich.

### Opdracht en uitgangspunten

De doorontwikkeling is niet op zichzelf staand. Het heeft direct effect op het DRU Industriepark, de stichting die de gebouwen huurt en exploiteert en de feitelijke gebruikers van de panden. De samenwerking met Stichting DRU Industriepark (hierna 'de stichting') als huurder en exploitant van de gebouwen ligt daarmee voor de hand en wordt gezien als een belangrijke factor. Omdat de stichting ook de gebiedspartner is, zien we meerwaarde in het gebruik maken van kennis, ervaring en netwerken en daarnaast het intensiveren van de samenwerking dat wederzijds vertrouwen vraagt.

Op basis van de opdracht zoals weergegeven in het bij deze memo bedoelde document is door het college besloten dit op te pakken in samenwerking met Stichting DRU Industriepark. Om een en ander onafhankelijk te houden en te voorkomen dat enkel naar de belangen van specifiek 1 partij wordt gekeken ligt het voor de hand om kennis en ervaring van buiten te halen en ook gebruik te maken van de daarmee samenhangende netwerken. Te meer ook omdat door de raad is aangegeven dat het niet wenselijk is om als gemeente bijvoorbeeld een hotel te exploiteren. Om die reden zijn er 2 externe kwartiermakers toegevoegd aan de stuurgroep.

Ook zal het een en ander gevraagd worden van de samenwerkingspartners op het terrein. Het is daarom van belang om in het proces de partners op het terrein mee te nemen en te onderzoeken welke rol zij hebben. Om vervolgens te zien hoe zij kunnen bijdragen aan een integrale doorontwikkeling. Uitgangspunt voor de scenario-uitwerking is het vastgestelde ontwikkelkader en het haalbaarheidsonderzoek van TVC Real Estate, dat tevens verwijst naar de vastgestelde beleidsnotitie Toerisme en Recreatie 2020-2024.

### **Het vervolg**

Het streven is om een concretere uitwerking van scenario's aan te leveren voorafgaand aan de behandeling van de begroting 2025. Inmiddels is de stuurgroep aan de slag om hiervoor de nodige input op te halen. Van de opbrengsten zullen wij u actief op de hoogte houden.