

# Toekomst zwembaden Oude IJsselstreek

- Voorstellen:
  - André van Kesteren
  - NU (tot 1 juni 2012):
    - Beleidsadviseur voor de Regio Noord bij Vereniging Sport en Gemeenten
    - Landelijke consulent zwembaden
  - Achtergrond:
    - Bedrijfskunde (Erasmus) en leraar bewegingsonderwijs (CALO)
    - 20 jaar operationeel management van sportaccommodaties
    - Combineer een passie voor sport en bewegen met nieuwsgierigheid naar cijfers

Vereniging  
Sport en Gemeenten  
SAMEN STERK VOOR LOKALE SPORT



# Zwembaden Oude IJsselstreek

## Uitgangspunt 1:

We gaan het huidige zwembadbudget van 1,2 miljoen halveren

Vraag: hoe zou u dat doen?

Deze vraag gaat slechts over het beperken van uitgaven en beperkt dus bij voorbaat het aantal mogelijke antwoorden.

Deze varianten zijn al uitgebreid in de stukken beschreven

Vereniging  
Sport en Gemeenten

SAMEN STERK VOOR LOKALE SPORT



# Zwembaden Oude IJsselstreek



De prijskaartjes die nu op de zwembaden zijn geplakt

Vereniging  
Sport en Gemeenten

SAMEN STERK VOOR LOKALE SPORT



De gestelde vraag, maar ook de aangeleverde gegevens geven weer waar (een deel) van het probleem zit:

Het zwembad wordt voornamelijk gezien als gemeentelijke kostenpost en niet als lokale maatschappelijke voorziening die een bijdrage levert aan gezondheid en leefbaarheid en al zeker niet als een maatschappelijke onderneming die het geïnvesteerde gemeenschapsgeld verantwoordt en de opbrengsten zichtbaar maakt.

Vereniging  
Sport en Gemeenten  
SAMEN STERK VOOR LOKALE SPORT



## Het Zwembad als kostenpost blijkt uit het exploitatieoverzicht:

2 posten met inkomsten benoemd

- Huur
- Overige goederen en diensten

41 posten met uitgaven benoemd

- Vaste onkostenvergoeding (€ 62,-)
- Kostenplaatssaldo [personeel] (€ 456.165)

Het gedetailleerde kostenoverzicht wekt de indruk van een gezond kosten bewustzijn maar het exploitatieoverzicht is ongeschikt als sturingsmechanisme / geeft geen inzicht in bedrijfsvoering, omdat zowel:

- Inkomsten
- Personeelskosten [en overhead]

niet gespecificeerd zijn en er geen inzicht in kosten per openingsuur (vast en variabel) noch een link naar kosten / opbrengsten per activiteit gegeven wordt

Vereniging  
Sport en Gemeenten

SAMEN STERK VOOR LOKALE SPORT



In een dergelijke ‘denktrant’ is het moeilijk om ondernemend en gastgericht bezig te zijn.

Desondanks veel draagvlak bij de bevolking om de zwembaden open te houden

Met aangepaste bedrijfsstrategie en een focus op specifieke doelgroepen is een betere exploitatie en grotere maatschappelijke waarde mogelijk

Gemeentelijke organisatie niet geschikt om deze omslag te maken door politieke component, 3 keuzes:

Commercialiseren

Verzelfstandigen

Privatiseren

Vereniging  
Sport en Gemeenten  
SAMEN STERK VOOR LOKALE SPORT



## 3 keuzes grofweg toegelicht:

### Commercialiseren:

- Een commerciële partij exploiteert al dan niet tegen een vergoeding het zwembad gedurende een vooraf bepaalde periode. Bad blijft eigendom van de gemeente.

### Verzelfstandigen:

- De gemeente richt een rechtspersoon op die de exploitatie van het zwembad gaat uitvoeren. Blijft als aandeelhouder en toezichthouder verbonden

### Privatiseren:

- Eigendom en exploitatie gaan over in de handen van een private partij

Geen enkele vorm is ideaal en/of overal toepasbaar, bij alle vormen ontstaat er meer ruimte voor bedrijfsmatig, gastgericht handelen. De combinatie van omzet en kosten bepalen het resultaat

Vereniging  
Sport en Gemeenten

SAMEN STERK VOOR LOKALE SPORT



# Zwembaden Oude IJsselstreek

## De Blenk:

Bestemming veranderen tot zorg-, doelgroepen en lesbad, beperkt recreatief zwemmen.

Onderbrengen in verzelfstandigde organisatie, privatiseren of sluiten

## Kansen:

- Ouderenhuisvesting aan de overzijde
- Ligging in de kern van het dorp
- Bij goede focus veel aantrekkelijker voor beoogde doelgroepen
- Aanzienlijke besparing op personele kosten

## Redenen voor eventuele sluiting:

- Slechte staat van onderhoud
- Gebrek aan belangstelling private partijen.

Vereniging  
Sport en Gemeenten

SAMEN STERK VOOR LOKALE SPORT





# Zwembaden Oude IJsselstreek

## Van Pallandtbad:

Bestemming veranderen tot lokaal zorg-, doelgroepen en lesbad, beperkt recreatief zwemmen.

Onderbrengen in verzelfstandigde organisatie of privatiseren

Kansen:

- Relatie met aangrenzende sporthal / horeca voorziening = synergie voordelen.
- Ligging in de kern van het dorp
- Bij goede focus veel aantrekkelijker voor beoogde doelgroepen
- Aanzienlijke besparing op personele kosten

Vereniging  
Sport en Gemeenten

SAMEN STERK VOOR LOKALE SPORT



# Zwembaden Oude IJsselstreek

## De Paasberg:

Uitbreiden met een binnenbad met accent op sport en sportieve recreatie. Hierdoor krijgt de zwemsport in de gemeente een volwaardige, eigenstandige plaats en blijft de recreatieve functie van het buitenbad intact.

Onderbrengen in verzelfstandigde organisatie

Centrale ligging in de gemeente

Prachtige, aansprekende locatie met ruimte voor een sportbad

Mogelijke synergievoordelen met nabijgelegen sporthal en eventueel integraal parkbeheer

Beperkte personele kosten door specifieke gebruik binnenbad

Vereniging  
Sport en Gemeenten

SAMEN STERK VOOR LOKALE SPORT



# Zwembaden Oude IJsselstreek

## Algemeen:

De aangegeven mogelijkheden moeten met een uitgebreide focus op bedrijfsvoering en de mate van kostendekkendheid van activiteiten onderzocht worden.

Zwembaden zijn ooit, evenals veel andere later publieke voorzieningen, ontstaan uit [lokaal] privaat initiatief.

Lokaal ondernemerschap, verbondenheid en lokaal maatschappelijk ondernemen zijn van alle tijden.

**Bedankt voor uw aandacht!**

Vereniging  
Sport en Gemeenten  
SAMEN STERK VOOR LOKALE SPORT

