

Memo

Aan: Bert Kuster

Cc:

Van: Christel de Witte / Hannie Burcksen

Datum: 3 juni 2015

Kenmerk: 15ini01415

Onderwerp: Inkoop Jeugdzorg

In aanvulling op het memo van de regionale werkgroep wil de gemeente Oude IJsselstreek een deel van de inkoop van Jeugdzorg lokaal voor haar eigen rekening nemen. In dit memo wordt nader toegelicht wat de achterliggende gedachte is, wat er nog voor moet gebeuren en wat voorwaarden zijn om deze inkoop lokaal goed te kunnen invullen.

Waarom lokale inkoop?

In de eerste plaats om de transformatie binnen het Sociaal Domein in gang te zetten. Nog een jaar werken met het bestaande construct en "meeliften op" het regionale team leidt binnen de Oude IJsselstreek niet tot een gevoel van urgentie om de inkoop anders in te richten. Op een verantwoorde wijze toch een deel van de zorg op een andere manier inkopen past bij de ambities van de gemeente en bij de doelen van de transitie (dichtbij inwoners).

In de tweede plaats biedt het lokale model meer ruimte om de contracten te vertalen naar het beleid dat de gemeente heeft geschreven en de inkoopspecificaties te laten aansluiten op de daarin genoemde leidende principes. Prijs, kwaliteit, meetinstrumenten en volume kunnen op een concrete manier worden vorm gegeven in de contractcyclus. Met behulp van "bestuurstafels" en gesprekken met belangrijke spelers van aanbieders wordt niet alleen ingezet op een inhoudelijk ander contract (technische kant), maar wordt vanuit een (hernieuwde) relatie gekeken naar de gewenste output en de bijdrage van de aanbieder. Dat vraagt wat van de aanbieders en dat moet helder en duidelijk worden gecommuniceerd. Hard op de inhoud en zacht op de relatie.

Deze inhoudelijk andere contractering biedt de mogelijkheid aanbieders uit te sluiten en nieuwe toe te laten. De interne organisatie, waaronder de aanspreekpunten die de triage doen en de verwijzers (o.a. de huisartsen) kunnen vervolgens de stroom van inwoners en de daarmee gepaard gaande consumptie bij deze aanbieders ook beïnvloeden.

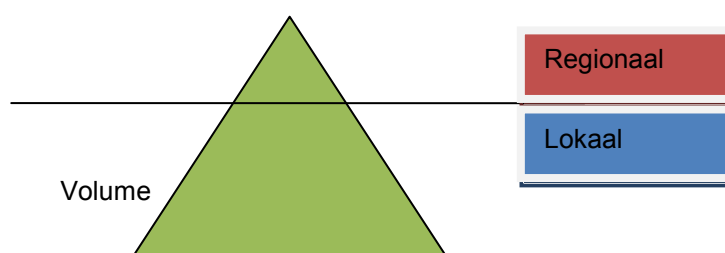
Als derde argument geldt dat het college wil dat wordt ingezet op werk, werkgelegenheid, economie en leren. Door vanuit onze leidende principes zoveel mogelijk tot stand te brengen met behulp van lokale aanbieders wordt recht gedaan aan deze wens van het college.

Welk deel van de Jeugdzorg?

Het betreft de volgende onderdelen;

- Gezinsgerichte zorg
- Ambulante zorg
- Dagbesteding
- Diagnostiek Basis GGZ

Dit zijn de onderdelen waarbinnen voldoende aanbieders beschikbaar zijn om de vraag qua volume en kwaliteit in te kunnen kopen voor de inwoners van Oude IJsselstreek. Schematische weergegeven ziet het er als volgt uit;



Wat moet er nog gebeuren?

De volgende hoofdzaken moeten nog in kaart worden gebracht;

- Welke aanbieders en welke producten van hen contracteren we in het Regionale verband?
- Welke aanbieders en welke producten van hen contracteren we Lokaal?
- Wat is het beoogde effect van deze inkoop in 2016 op het gebied van;
 - o Kosten
 - o Outcome (bijdrage aan de leidende principes, zo concreet mogelijk)
- Hoe willen we dat meten?
- Wie is eigenaar van welk contract/welke aanbieder (is nu versnipperd)?
- Hoe monitoren we de voortgang?

Vervolgens kan er een planning worden gemaakt en kunnen de taken en verantwoordelijkheden worden belegd.

Voorwaarden voor een geslaagde lokale inkoop

Om lokaal succesvol te kunnen inkopen moet er aan de volgende voorwaarden worden voldaan:

- Voldoende capaciteit, in kwantitatief en kwalitatief opzicht.
- Professionalisering van inkoop- en contractmanagement.
- Koppeling van projectorganisatie en lijn ten behoeve van optimale koppeling van inhoud en vorm.
- Mentaliteitsverandering: vanuit het algemeen belang bezien is het onontbeerlijk dat inwoners, de gemeente EN de aanbieders hun rol pakken in de transformatie van het Sociaal Domein!

Koppeling met regio

Samenwerking in de regio met collega gemeenten biedt op een aantal terreinen grote meerwaarde o.a. wat betreft gemeenschappelijke slagkracht en kennisdeling. Daarnaast wordt er lokaal op allerlei gebieden geëxperimenteerd vanuit het uitgangspunt '*lokaal waar het kan, regionaal waar het beter is*'. De ervaringen die lokaal met deze lerende praktijk wordt opgedaan wordt regionaal ingebracht zodat ook de andere gemeenten daaruit kunnen leren. Besloten is om in afstemming met de regio vanuit die gedachte te gaan experimenteren met lokale inkoop van de in deze notitie vermeldde onderdelen van de jeugdzorg. Dit wordt gedaan op het moment dat er aan de hier bovenstaande voorwaarden is voldaan. Voor de inkoop 2016 is er eind augustus een go no go moment waarop wordt bepaald of dit al dan niet het geval is. Bij een no-go gaan we verder met de huidige werkwijze.