

VOORBLAD VOOR RAADSBUNDEL, bundelnummer: 1
 12ini00855

1. Onderwerp:	Strategische heroriëntatie, notitie uitgangspunten en toekomstbeeld	
2. Voor welke raads­cyclus:	22 maart / 3 ^e cyclus 2012	
3. Agendering:	<input checked="" type="checkbox"/>	Raadsrotonde in Dru Cultuurfabriek
	<input type="checkbox"/>	Gemeenteraadsvergadering in Dru Cultuurfabriek
	<input type="checkbox"/>	Werkbezoek op locatie
4. Behandelwijze:	<input type="checkbox"/>	Bespreken
	<input type="checkbox"/>	Kennis van nemen
	<input type="checkbox"/>	Richting geven aan kaderstelling
	<input type="checkbox"/>	Controleren
	<input checked="" type="checkbox"/>	Vaststellen door gemeenteraad
5. Indien raadsrotonde, hoeveel behandel­tijd is naar schatting nodig:	<input type="checkbox"/>	drie kwartier
	<input type="checkbox"/>	een uur
	<input type="checkbox"/>	vijf kwartier
	<input type="checkbox"/>	twee uur
	<input type="checkbox"/>	twee en een half uur
6. Samenvatting hoofdpunten:	Op 9 februari heeft de raad gesproken over de uitgangspunten en toekomstbeeld in het kader van de strategische heroriëntatie/zbb. Dit heeft geleid tot een aantal vragen en/of opmerkingen. Dit is aanleiding geweest het raadsvoorstel en de bijgaande notitie op een aantal punten aan te passen, resp. aan te vullen. De raad wordt nu voorgesteld in te stemmen met deze uitgangspunten en het geschetste toekomstbeeld.	
7. Aan raadsleden mee te zenden stukken:	Raadsvoorstel en notitie uitgangspunten en toekomstbeeld. (Noot: de wijzigingen t.o.v. de eerdere stukken zijn lichtgrijs gearceerd aangeven)	
8. Achterliggende stukken:	Geen	
9. Is er behoefte aan een mondelinge inleiding/ toelichting:	Neen, is reeds op 9 februari geweest.	
10. Zijn er burgers, bedrijven, organisaties die bericht van raadsbehandeling moeten krijgen?	Externe organisaties worden m.n. geïnformeerd over de in dezelfde raads­cyclus plaatsvindende beraadslagingen over de verschillende zbb-thema's. Deze externe organisatie krijgen hier via de mail een uitnodiging voor.	
11. Opmerkingen Van het Presidium:		
12 Portefeuillehouder:	College/van Balveren	
13 Meer informatie bij:	Gerharda Tamminga, g.tamminga@oude-ijsselstreek.nl (0315 292 292)	
14. Opmerkingen raadsgriffie		

Raadsvoorstel

Datum raadsvergadering : 22 maart 2012

Bundelnummer : 1

Onderwerp : zero based budgeting (zbb)/strategische heroriëntatie

Voorgestelde beslissing:

1. In te stemmen met de geformuleerde uitgangspunten voor zbb;
2. In te stemmen met het geformuleerde toekomstbeeld.

Aanleiding

In het collegeprogramma voor 2010-2014 "Doorzetten" is zero-based budgeting (zbb) als richting voor vernieuwing aangegeven. Dit wordt bevestigd in de programmabegroting 2011-2014. Afgesproken is dat met behulp van zbb de begroting opnieuw wordt opgezet alsof deze van de grond af aan moet worden opgebouwd. De kaders hierbij zijn dat de dienstverlening in de winkel op het huidige, hoge niveau blijft, dat we flexibel willen inspelen op de veranderende maatschappij en dat we snel willen inspelen op de lokale vraag en hierbij rekening houden met het financiële kader.

Met deze kaders in de hand zijn wij aan de slag gegaan met de strategische heroriëntatie. Een en ander heeft geleid tot het opstellen van een aantal notities. Voordat wij het traject met betrekking tot het behandelen van een aantal inhoudelijke thema's ingaan is het noodzakelijk te spreken over de onderliggende uitgangspunten en het toekomstbeeld.

Hierbij treft u de door ons opgestelde notitie m.b.t. de uitgangspunten en het toekomstbeeld aan.

Dit voorstel en de notitie hebben wij, naar aanleiding van de inbreng van raadsleden tijdens de rotonde van 9 februari, enigszins aangepast.

Wat wordt met beslissing bereikt

- Doelstellingen collegeprogramma worden bereikt;
- Meer eigen verantwoordelijkheid bij de inwoner (meer zelforganiserend vermogen, meer regie over eigen bestaan);
- Geen enkele inwoner staat in de kou;
- Lokale, persoonlijke dienstverlening (maatwerk);
- (Regionale en lokale) samenwerking met de drie O's.

Argumenten om in te stemmen met voorgestelde beslissing(en)

1.1 *De uitgangspunten zijn gebaseerd op het collegeprogramma Doorzetten.*

Belangrijke onderlegger voor de strategische heroriëntatie is het collegeprogramma 2010-2014. De uitgangspunten zijn gebaseerd op dit programma.

1.2 *Met behulp van deze uitgangspunten kunnen raad en college hun doelstellingen realiseren.*

Het gaat in deze tijd meer dan ooit om het leveren van een bijdrage aan een maatschappelijke opgave en het vinden van duurzame en structurele oplossingen in financiële zin. De voorgestelde uitgangspunten geven hier richting aan.

1.3 *Het toepassen van de uitgangspunten in het zbb-proces met de samenleving leidt tot een nieuwe gemeentelijk rol en takenpakket.*

CDA en D66 hebben tijdens de rotonde van 9 februari aangegeven voorstander te zijn van een kerntakendiscussie. In het voorliggende traject is afgesproken geen kerntakendiscussie te voeren. Onze inzet is dat het voorgestelde zbb-proces met de samenleving tot aanpassing van onze rol en takenpakket leidt. Ons toekomstig takenpakket kan dus worden gezien als de uitkomst van een proces.

2.1 *Het voorgestelde toekomstbeeld is het resultaat van alle, in het kader van zbb, vergaarde input.*

Het toekomstbeeld is het (voorlopig) eindresultaat van de input uit: het collegeprogramma, de ontwikkelingen die op ons afkomen, het financiële kader, onderzoek naar wettelijke en niet-

wettelijke taken, de ambtelijke bijeenkomsten strategische heroriëntatie, de input van programmamanagers en teamleiders, input vanuit de samenleving en de hoofdlijnen van de visie op samenwerking van het Directeuren Netwerk Achterhoek. De opbrengst van het onderzoek naar de samenwerkingsstructuur binnen de Achterhoek Coöperatie wordt nog toegevoegd.

2.2 *Het voorgestelde toekomstbeeld zet de lijn van het collegeprogramma door.*

Uitgangspunt bij zero-based budgeting is het collegeprogramma. Het doel voor de komende vier jaar is het zorgen voor een optimaal woon-, leef- en werkklimaat in Oude IJsselstreek en de Achterhoek. Het collegeprogramma kent de volgende vier kernthema's:

- De dienstverlening aan de inwoners en het beheer van de openbare ruimte moeten van topkwaliteit zijn.
- Het college wil op verschillende fronten investeren om de inwoners vast te houden en nieuwe groepen aan te trekken.
- De samenwerking met de ambtelijke organisatie, met de partners in de regio, het maatschappelijk middenveld en de private sector moet optimaal zijn. Het college gaat concreet en eensgezind werken aan het realiseren van haar ambities.
- Resultaatgericht, creatief en met daadkracht aan de slag. Leidend daarbij zijn niet sombere prognoses, maar de wil om de financiële armslag te vergroten door te streven naar maximale inzet van de beschikbare middelen, het ontwikkelen van slagvaardiger organisatie, het genereren van winst door samenwerking en het voortdurend op zoek gaan naar aanvullende fondsen van andere overheden.

Kanttekeningen

- a. *In de eerste informatieve raadsbijeenkomst op 26 januari is voorgesteld uitgangspunt 4 als volgt te formuleren: "In een sociale samenleving is er een vitale gemeente die ondersteunt". Het is aan de raad om te overwegen om dit uitgangspunt op die wijze te wijzigen.*

Kosten, baten, dekking

De in het dekkingsplan van de begroting 2012-2015 opgenomen taakstellingen gaan wij realiseren. Wij gaan er hierbij vanuit dat wij de aankomende jaren met tegenvallers te maken krijgen. Om die tegenvallers het hoofd te bieden, gaan wij de opgenomen zbb-stelpost in de meerjarenbegroting 2012-2015 met 20% verhogen.

De zbb-taakstelling ziet er dan als volgt uit:

Programma's	2012	2013	2014	2015
Krachtige kernen in prachtig gebied	265.000	349.500	453.500	555.500
Samenleven en zorgzaam zijn	364.000	469.000	564.000	684.000
Oude industrie verbonden met Cultuur en Kunst	85.263	95.263	105.263	125.263
Energiek ondernemen	99.092	129.092	129.092	129.092
Kwaliteit in dienstverlening en bestuur	223.000	640.000	1.205.000	1.934.000
Totaal	1.036.355	1.682.855	2.456.855	3.427.855
Stelpost ZBB		500.000	700.000	900.000
20% verhoging stelpost		100.000	140.000	180.000

Het is nog te vroeg om de financiële resultaten van alle voorstellen, ontwikkelingsrichtingen e.d. te bepalen. Bovendien is een deel van het resultaat soms al in de begroting van 2012 verwerkt. In de komende maanden worden de financiële gevolgen aan de hand van concretere informatie verder uitgewerkt. Middels voorstellen en beraps (scorekaart) zullen wij u hierbij betrekken. De eerste scorekaart-rapportage is gepland in april 2012.

Uitvoering

Planning

Het is de bedoeling om de belangrijkste zbb-besluiten voor het zomerreces van 2012 te nemen.

De implementatie van de zbb-maatregelen is afhankelijk van de snelheid van dit besluitvormingsproces.

Personeel

OR/GO zijn bij het zbb-traject betrokken. Zij moeten nog formeel op de voorstellen reageren.

Communicatie/participatie

- Inwoners/betrokkenen worden op de gebruikelijke wijze bij het raadstraject betrokken.
- Tijdens het zbb-proces, zowel bij de voorbereiding als bij de verdere implementatie, vinden er talloze gesprekken met doelgroepen en 'klankborden', zoals de Tafel van 10, plaats.
- In zbb-proces wordt bijeenkomsten georganiseerd met mogelijke samenwerkingspartners.
- Medewerkers zijn bij het proces betrokken en worden via leidinggevenden, intranet en nieuwsbrieven geïnformeerd. Het noodzakelijke overleg met OR/GO vindt op de gebruikelijke wijze plaats.

Evaluatie/verantwoording:

Via beraps/scorekaart

Burgemeester en wethouders,

G.H. Tamminga
secretaris

J.P.M. Alberse
burgemeester

1. Uitgangspunten voor een toekomstbeeld

Het collegeprogramma is een belangrijke onderlegger voor de strategische heroriëntatie. Hoe kunnen college en raad hun doelstellingen realiseren binnen de financiële kaders is de vraag bij een strategische heroriëntatie. Meer dan ooit gaat het om het leveren van een bijdrage aan de maatschappelijke opgave én het vinden van duurzame en structurele oplossingen in financiële zin. Vragen die geen standaardoplossing kennen, maar om creativiteit, originaliteit en maatwerk vragen binnen onze gemeente.

In het traject om te komen tot deze zbb-notitie hebben wij een aantal uitgangspunten voor een toekomstvisie geformuleerd. Deze hebben wij gebruikt bij het maken van strategische keuzes binnen onze gemeente:

1. De gemeente ondersteunt de inwoner, maar stimuleert het zelforganiserend vermogen van de lokale samenleving.

De relatie tussen inwoner en gemeente verandert sterk. Er ontstaat een nieuw evenwicht tussen de samenleving en de overheid waardoor meer en meer aan de inwoner en aan (maatschappelijke) organisaties wordt overgelaten. Onze gemeente zal actief gaan anticiperen op het zelforganiserend vermogen van de samenleving zonder dingen over de schutting te gooien. Dit gebeurt door in een aantal gevallen over te gaan op vraaggestuurde subsidieverlening op basis van vastgestelde criteria. In een aantal andere gevallen zal naar synergie worden gezocht tussen de subsidies die aan verschillende instellingen en verenigingen wordt verstrekt. We zorgen voor een warme overdracht en pakken steeds meer een faciliterende rol.

2. De gemeente behoudt haar doelstelling maar wil die samen met betrokkenen invullen.

Er vindt een herbezinning plaats op de rol die vanuit bestuurlijke doelen gezien, de gemeente in de samenleving wil spelen. De gemeente laat de dingen doen door degenen die dat het beste kan en het dichtste bij de inwoner staat. Kabinetsplannen met betrekking tot bijvoorbeeld AWBZ en jeugdhulpverlening vragen om andere keuzes. Bijvoorbeeld over overname door het maatschappelijk veld en mogelijk ook over verdere samenwerking met andere gemeenten (zoals een regionaal Wmo-beleid) en maatschappelijke instellingen.

Privatisering en mogelijke verkoop van opstallen en accommodaties die niet noodzakelijkerwijs nodig zijn voor de uitvoering van de gemeentelijke taken zijn andere keuzes die in dit verband overwogen worden. In die gevallen waar privatisering of verkoop (nog) niet aan de orde is, streven we naar een stapsgewijze invoering van meer marktconforme (huur)prijzen.

3. In een vitale samenleving voeren mensen, instellingen en bedrijven de regie over hun eigen bestaan.

De gemeente stimuleert betrokkenheid op elkaar en geeft ruimte voor eigen initiatieven. De meeste inwoners zijn prima in staat hun eigen boontjes te doppen en hun eigen leefomgeving vorm te geven. Waar maatschappelijke, culturele of lokale belangen gediend worden zal de gemeente de initiatieven ondersteunen of zelf het initiatief nemen. Bij openbare orde en veiligheid zal de gemeente zich reactiever opstellen en een sterker beroep doen op de organiserende partijen.

4. In een vitale samenleving is er een solidaire gemeente die ondersteunt.

De inwoner die niet in zijn primaire levensbehoefte kan voorzien en niet kan participeren in de samenleving laten we niet in de kou staan en bieden we ondersteuning aan.

Dit geldt ook voor wijken, kernen, dorpen en gemeenschappen waar de leefbaarheid of de vitaliteit in het geding is. Waar nodig zal de gemeente de inwoner aanspreken op haar inwonerschap en haar solidariteit met de lokale samenleving.

2. Toekomstbeeld

Op basis van alle, in het kader van zbb, vergaarde input hebben het toekomstbeeld voor het gemeentelijk handelen geformuleerd. Dit beeld willen wij als volgt presenteren:

1. *Verantwoordelijkheid*

- 1.1. De gemeente stuurt op de gewenste maatschappelijke effecten en/of doelstellingen.
- 1.2. De gemeente heeft vertrouwen in de kennis, de kracht en het zelforganiserend vermogen van de maatschappij. We investeren in de kwaliteit van de interactie. Waar nodig ondersteunen wij met passend maatwerk.
- 1.3. De gemeentelijke betrokkenheid verschuift van uitvoerder naar regisseur op maatschappelijke effecten en adviseur, de gemeente maakt bewust, nodigt uit, faciliteert en 'verleidt' de maatschappelijke partners, de inwoners e.d. in plaats van het regelen van allerlei zaken. We gaan van inwonerparticipatie naar overheidsparticipatie.
- 1.4. Iedere inwoner is in principe zelf verantwoordelijk voor zijn eigen bestaan. De gemeente ondersteunt die inwoners die deze verantwoordelijkheid niet alleen kunnen dragen; deze ondersteuning kan bestaan uit het creëren van een ondersteunend netwerk tot het geven van daadwerkelijk steun (solidariteit);
- 1.5. De gemeente voert haar wettelijke taken adequaat uit; daar waar de wet de ruimte geeft de verantwoordelijkheid meer bij de samenleving neer te leggen, wordt dit in overleg met de samenleving vorm gegeven. In wettelijke trajecten wordt waar mogelijk en uitvoerbaar gebruik gemaakt van gecertificeerde bedrijven. Steekproefsgewijs wordt gecontroleerd of de betrokkenen zich aan de wet houden.
- 1.6. De gemeente voert de niet-wettelijke taken, die veelal gelegen zijn op het brede terrein van welzijn (m.n. zorg, sport en cultuur), conform het collegeprogramma uit. Wij willen ons op dit terrein onderscheiden. Zo kiezen wij bewust voor investeren in cultuur. De ervaring van parkstad Limburg leert ons dat het bedrijven en inwoners aantrekt, jongeren bindt en het imago verbetert. Wij willen de voorzieningen mee laten ontwikkelen met de ontwikkelingen in de samenleving. Hierbij is het onze ambitie om bestaande voorzieningen zoveel mogelijk in stand te houden waarbij beheersconstructies worden gezocht waarin het maatschappelijke veld meer verantwoordelijkheid krijgt.

2. *Dienstverlening*

- 2.1. De publieksbalie handelt 80% van de vragen af en bewaakt de afhandeling van de overige 20% die intern worden behandeld. Het casemanagement van vragen, die door andere organisaties worden afgedaan, wordt neergelegd bij deze andere organisatie. In onze contacten met die organisaties sturen wij op de door ons gewenste dienstverleningseffecten.
- 2.2. De dienstverlening is optimaal. Alle kanalen (loket, telefoon, digitaal, post) worden ingezet. De komende jaren verschuift het accent naar maximale digitale dienstverlening. Digitaal werken draagt op termijn bij aan een efficiëncyslag en geeft de mogelijkheid meer aan de inwoner zelf over te laten.
- 2.3. In onze dienstverlening gaat het om de persoon. We zijn creatief in het zoeken van oplossingen, gaan flexibel met regels om en leveren maatwerk.
- 2.4. De contacten met de inwoners worden zo veel mogelijk op lokaal niveau vorm gegeven.

3. *Organisatie*

- 3.1. Wij gaan voor een compacte gemeentelijke organisatie met daarom heen een flexibele schil. Taken die efficiënter door marktpartijen kunnen worden uitgevoerd, worden aan de markt aangeboden.
- 3.2. Wijkgericht werken, waarbij alle disciplines samenwerken, zien wij als de toekomst.
- 3.3. De gemeente werkt samen met de andere overheden in de Achterhoek. Beleid, complexe zaken en bedrijfsvoering worden in een gezamenlijke backoffice vorm gegeven. Hierbij wordt bij voorkeur één backoffice-organisatie opgericht waarbij aansluiting wordt gezocht met de Achterhoek coöperatie (3 O's).
- 3.4. Vanuit praktische insteek zetten we optimaal in op het nieuwe werken, dit binnen de financiële mogelijkheden.

4. *Werkgever*

- 4.1. De medewerker heeft maximale baanzekerheid bij maximale flexibiliteit. De nieuwe organisatie wordt zo veel mogelijk via natuurlijk verloop en herplaatsing vorm gegeven.
- 4.2. De gemeente wil een aantrekkelijke werkgever zijn om in de toekomstige krappe arbeidsmarkt voldoende talenten in huis te hebben, resp. te halen. Nieuwe organisatievormen kunnen hier een bijdrage aan leveren.

Bijlage 1 bij notitie Uitgangspunten voor een toekomstbeeld (notitie bij raadsvoorstel uitgangspunten).

12ini00512

Overzicht producten wet/niet wettelijk in begroting 2012

Product/taak	Wettelijk	In college programma	Uitvoeren	Uitvoer hoe	Begroting 2012	door belas-ting
) Z=zelf/I=intergemeentelijk/O=andere O: Ondernemer of maatschappelijke Organisatie	Indicatief	Indicatief	Ja/Nee	Z/I/O	(x €1.000)	
Product 1 College	ja, deels		mogelijk nee		1.284	
Product 2 Directie			mogelijk nee		614	
Product 3 Ondersteuning bestuur en directie	ja, deels		ja, deels	I	117	
Product 4 Strategie en kwaliteit	ja, deels	ja, deels	ja, deels	I	118	
Product 5 Sportfacilitering		ja	ja	O	2.228	
Product 6 Documentaire informatievoorziening	ja, deels		ja	I	28	ja
Product 7 Huisvesting gemeentekantoren			mogelijk nee		0	ja
Product 8 Huishoudelijke ondersteuning en repro			mogelijk nee		0	ja
Product 9 Inkoop	ja, deels	ja, deels	ja	I	131	
Product 10 Organisatie			mogelijk nee		104	
Product 11 Personeelsbeheer	ja, deels	ja, deels	ja	Z/I	-4	ja
Product 12 Automatiseringsinfrastructuur	ja, deels	ja, deels	ja	I	0	ja
Product 13 Informatisering en applicaties	ja, deels	ja, deels	ja	I	0	ja
Product 14 Externe voorlichting en promotie	ja, deels	ja, deels	ja	Z/I	444	
Product 15 Interne voorlichting			mogelijk nee		6	
Product 16 Juridische en algemeen bestuurlijke ondersteuning			mogelijk nee	I	0	
Product 17 Rechtsbescherming	ja		ja	I	70	
Product 18 Klachtenbehandeling	ja		ja	I	15	
Product 19 Vervallen					0	
Product 20 Planning en control	ja, deels	ja, deels	ja	Z	281	
Product 21 Algemene baten en lasten	ja, deels		ja	Z	-38.027	ja
Product 22 Financieel beheer	ja, deels		ja	Z/I	-274	
Product 23 Bossen en natuurterreinen	ja, deels	ja	ja	O	54	
Product 24 Groenvoorziening	ja, deels	ja	ja	Z/O/I	4.027	
Product 25 Reiniging/afvalverwijdering	ja, deels	ja, deels	ja	I/O	-666	
Product 26 Materieel en opslag			mogelijk nee		-52	ja
Product 27 Riolering	ja		ja	Z/I/O	-1	
Product 28 Vastgoedinformatie	ja, deels		ja	Z/I/O	61	
Product 29 Wegen	ja, deels	ja, deels	ja	Z/I/O	3.781	
Product 30 Verkeer	ja, deels	ja, deels	ja	Z/I	1.825	
Product 31 Bestemmingsplannen	ja		ja	I	789	
Product 32 Ecologie		ja, deels	ja	I/O	402	
Product 33 Plattelandsontwikkeling		ja, deels	ja	I/O	190	
Product 34 Stads- en dorpsontwikkeling		ja, deels	ja	I/O/Z	368	
Product 35 Volkshuisvesting			mogelijk nee		180	
Product 36 Cultuurhistorisch erfgoed	ja, deels		ja	I	156	
Product 37 Ambulante handel			mogelijk nee		42	
Product 38 Bouwgrondexploitatie		ja, deels	ja	Z/I	0	
Product 39 Economische zaken		ja, deels	ja	I/O	321	

Product 40 Gronden en woningen			mogelijk nee	I	-4
Product 41 Recreatie en toerisme			mogelijk nee	I/O	377
Product 42 Openbaar vervoer			mogelijk nee	I/O	19
Product 43 Omgevingsvergunning bouwen	ja		ja	I/O	174
Product 44 Omgevingsvergunning planologisch strijdig gebruik	ja		ja	I	20
Product 45 Omgevingsvergunning slopen	ja		ja	I	-3
Product 46 Handhaving	ja, deels		ja	I	819
Product 47 Omgevingsvergunning milieu	ja		ja	I	369
Product 48 Milieuzorg algemeen	ja, deels		ja	I	346
Product 49 Bibliotheek		ja, deels	ja	I/O	1.086
Product 50 Cultuur en kunst		ja, deels	ja	O	2.016
Product 51 Sport		ja, deels	ja	O	404
Product 52 Internationale contacten			ja	I	63
Product 53 Volksgezondheid	ja, deels		ja	I	686
Product 54 Maatschappelijk werk		ja, deels	ja	O	979
Product 55 Vervallen					0
Product 56 Werk en inkomen	ja		ja	I/O	1.306
Product 57 WMO	ja		ja	Z/I/O	8.854
Product 58 Huisvesting onderwijs	ja		ja	I/O	1.146
Product 59 Overige onderwijsvoorzieningen	ja		ja	I	1.867
Product 60 Kinderopvang	ja, deels		ja	I/O	500
Product 61 Identiteitsgebonden producten	ja		ja	Z	413
Product 62 Burgerlijke stand	ja		ja	Z/I	141
Product 63 Verkiezingen	ja		ja	Z	121
Product 64 Lijkbezorging	ja, deels		ja	I/O	12
Product 65 Vervoersvoorziening gehandicapten	ja		ja	Z/I/O	119
Product 66 Inkomensondersteuning	ja, deels		ja	I	1.339
Product 67 Receptie en TIC			ja	Z/I	0
Product 68 Wet WOZ	ja		ja	I	422
Product 69 Belastingen	ja		ja	I	-5.761
Product 70 Brand- en ongevallenbestrijding	ja		ja	I	1.773
Product 71 Openbare en veiligheid	ja, deels		ja	I	477
Product 72 Rampenbestrijding	ja		ja	I	65
Product 73 Algemeen bestuur	ja, deels		ja	Z/I	1.243

Totaal van alle producten

0

Noot bij dit overzicht:

Er is een onderzoek uitgevoerd naar de omvang van de bestaande formatie, uitgesplitst naar de capaciteit voor de uitvoering van wettelijke en niet-wettelijke taken. Vanuit de veronderstelling dat we wettelijk doen wat we moeten doen, kan met betrekking tot de niet-wettelijke taken bestuurlijk gekozen worden voor het meer, minder, niet of anders uitvoeren van deze taken. Vanuit de zbb-gedachte is dat het speelveld waarbinnen bestuurlijk gekozen kan worden.

Het uitvoeren van een onderzoek naar de omvang van de capaciteit, gemoeid met de uitvoering van wettelijke en niet-wettelijke taken is niet eenvoudig. Het is niet zwart of wit. Wat wordt precies onder wettelijke taken verstaan? Zijn noodzakelijke ondersteunende taken wettelijke taken of niet? Is het onderhoud van wegen en groen een wettelijke taak? In de wetenschap dat het niet eenvoudig zwart of wit is, is een keuze gemaakt.

Op basis van dit overzicht is het duidelijk dat een substantieel gedeelte van de gemeentelijke ambtelijke organisatie bezig is met de uitvoering van niet-wettelijke taken. Door met name hierin keuzes te maken, waarbij we verder alleen dingen doen die in het collegeprogramma staan, kan invulling gegeven worden aan de zbb-operatie.