

Raadsvoorstel

Datum raadsvergadering : 25 mei 2023

Zaaknummer : 558811

Onderwerp: : vervolg haalbaarheidsonderzoek DRU Industriepark

De raad wordt voorgesteld

1. Kennisnemen van de inhoud en de aanbevelingen van het rapport Haalbaarheidsonderzoek doorontwikkeling DRU Industriepark.
2. In te stemmen met het voornemen van het college tot het nader uitwerken van de hiervoor bedoelde aanbevelingen en verkenning van de bijbehorende financiële gevolgen en daarvoor opdracht te verlenen.

Aanleiding

Het DRU Industriepark is al geruime tijd een bruisend centrum van ontwikkelingen op veel gebieden. Bijvoorbeeld kunst en cultuur, recreatie en toerisme, maar ook een stuk onderwijs en innovatie. In verschillende documenten, waaronder de beleidsnotities “recreatie en toerisme” en de cultuurnota die beide zijn vastgesteld, heeft het DRU Industriepark een prominente plek. Om ervoor te zorgen dat het DRU Industriepark in ontwikkeling blijft hebben in het verleden verschillende verkenningen plaatsgevonden naar de mogelijkheden op het DRU-industriepark. De gemeente heeft besloten de regie te pakken op de doorontwikkeling en de vele initiatieven en verkenningen te kaderen. Om een vertaalslag te maken van de verkenningen en ambities naar realisatie is in de raadsvergadering van 24 juni 2021 een ‘ontwikkelkader DRU-industriepark’ vastgesteld (zaaknummer 255834). Hierin is een kader vastgesteld voor de doorontwikkeling en voor de opdracht aan de procesregisseur. Eind 2021 is een procesregisseur aangesteld die aan de slag is gegaan met een aantal externe experts voor de verschillende functies. Dit heeft geleid tot het opleveren van een rapport dat tijdens een informatieve commissievergadering op 8 maart 2023 is gepresenteerd. Om het haalbaarheidsonderzoek een vervolg te geven ligt dit voorstel ter besluitvorming voor.

Wat wordt met beslissing bereikt

De opdracht om de haalbaarheid van mogelijke doorontwikkeling van het DRU Industriepark te onderzoeken wordt hiermee afgerond. Daarnaast wordt een vervolg gegeven aan het onderzoek door de aanbevelingen uit te werken en te kijken naar financiële haalbaarheid.

Argumenten om in te stemmen met voorgestelde beslissing(en)

1.1. *Het rapport is gedeeld in fysieke vorm, maar ook in de vorm van een presentatie*

In beide gevallen zijn zowel het college als de raad in het kort meegenomen in het proces van het onderzoek en uitgebreid in de aanbevelingen. Met dit voorstel wordt de kennisneming van het rapport haalbaarheidsonderzoek bekrachtigd.

1.2. *In het haalbaarheidsonderzoek wordt ingegaan op de meegegeven ambities*

Het gaat dan om de ambities en de wens van de gemeente om de doorontwikkeling vorm te geven door toevoegen van een hotel- en museale functie en daarnaast het evenementenprofiel te versterken. Er is onderzoek gedaan waarbij vakspecialisten zijn ingeschakeld bij de haalbaarheidstoets (voor de museale- en

overnachtingsfunctie) naar hetgeen nu geacht reëel te zijn om mee aan de slag te gaan. De aanbevelingen zijn niet vaststaand en wordt uitgegaan van een organisch groeimodel dat afhankelijk van de situatie kan groeien dan wel inkrimpen.

1.3. *De aanbevelingen bieden handvatten voor doorontwikkeling*

De aanbevelingen zijn geen vaststaande feiten. De aanbevelingen bieden alleen handvatten om onderbouwd een verbinding te leggen tussen ambities en feiten uit gedaan onderzoek. Het biedt een basis voor een verdere verdiepingsslag op inhoud maar ook op financieel vlak.

Om die reden is ook beslispunt 2 opgenomen. Voor de verdere uitwerking is het belangrijk te onderzoeken of de aanbevelingen wel als kansrijk worden gezien.

2.1. *Vanuit de aanbevelingen wordt doorontwikkeling gezien als een kans om de markt ten volle te benutten*

Het DRU Industriepark heeft een uniek DNA. Doorontwikkeling van deze locatie wordt gezien als een toevoeging die de kans om biedt een bijdrage te leveren aan andere ontwikkelingen. Bijvoorbeeld de toeristische ontwikkeling dat andere ontwikkelingen op en rondom het DRU Industriepark op korte termijn

kan versterken. De Doorontwikkeling biedt een versterking voor het culturele profiel van de gemeente, het innovatieve karakter van het gebied en de daarmee samenhangende vrijetijdseconomie.

Door het versterken van het DRU Industriepark als toeristische trekker kan dit ook op de lange termijn invloed hebben voor (bestaande) basisvoorzieningen in de gemeente.

2.2. *De aanbevelingen van het haalbaarheidsonderzoek verder vorm en inhoud geven*

Het haalbaarheidsonderzoek geeft aanbevelingen weer voor een drietal functies. Door bezig te gaan met een plan van aanpak kunnen de aanbevelingen verder worden uitgewerkt en kan ook gekeken worden naar mogelijke partners of organisaties die in de doorontwikkeling willen en kunnen bijdragen.

2.3. *Integraal oppakken van de denkrichting uit het haalbaarheidsonderzoek*

Net als voor het haalbaarheidsonderzoek zal ook voor het vervolg nodig zijn dat er vanuit integraliteit wordt gekeken naar de mogelijkheden en ook naar de financiële gevolgen daarvan. Daarbij wordt niet alleen gekeken

naar interne input vanuit verschillende vakdisciplines, maar ook naar kennis en kunde van buiten de organisatie.

Bijvoorbeeld waar het gaat om het leggen van verbinding naar mogelijke investeerders en subsidiemogelijkheden.

Kanttekeningen

a. *Met de doorontwikkeling hangt uiteindelijk ook een financieel vraagstuk samen*

Hoe dat vraagstuk er precies uit gaat zien is onduidelijk, omdat ook niet vaststaat hoe de doorontwikkeling er feitelijk uit zal komen te zien. Het is voor nu dan ook niet mogelijk om aan te geven waar financieel gezien rekening moet worden gehouden. Een besluit om te investeren is altijd onderdeel van de integrale afweging die gemaakt wordt bij het opstellen en de besluitvorming van de voorjaarsnota of begroting. Zodra er meer zicht is op de omvang van de kostenpost zal hiervoor te zijner tijd in de voorjaarsnota, respectievelijk de begroting, een post worden opgenomen. Als besluitvorming plaatsvindt over de feitelijke doorontwikkeling wordt ook de besluitvorming over de financiële consequenties meegenomen. Feit is wel dat vaststaat dat we als eigenaar van de panden op het DRU Industriepark al een financiële verantwoordelijkheid hebben voor het beheer en onderhoud ervan. Dit wordt meegenomen in het plan van aanpak en de uitwerking daarvan.

Kosten, baten, dekking

Haalbaarheidsonderzoek: De kosten voor het haalbaarheidsonderzoek passen binnen de daarvoor beschikbaar gestelde gelden (grootboekrekening 60810010).

Plan van aanpak: Er is binnen het werkbudget recreatie en toerisme een reserve beschikbaar voor de doorontwikkeling DRU van ongeveer € 40.000,-. Dit kan worden ingezet voor de verdere verkenning via een plan van aanpak. Daarnaast wordt gekeken naar de mogelijkheid voor het verkrijgen van subsidie voor het proces van het plan van aanpak. Na akkoord op beslispunt 2 zal een inschatting worden gemaakt van de benodigde capaciteit (intern dan wel extern) en het daarmee benodigde budget. Als het resterende werkbudget voor de doorontwikkeling DRU niet toereikend is zal hierover worden rapporteert via de P&C documenten.

Doorontwikkeling DRU: Omdat nog niet duidelijk is hoe de doorontwikkeling eruit zal zien en wanneer die wordt gerealiseerd kan ook nog geen duidelijkheid worden gegeven over de financiële impact en is het onrealistisch hierover al iets te zeggen. Er kunnen aan eventuele (grove) ramingen geen rechten worden ontleend. Financiële uitwerking wordt meegenomen in de verdiepingsslag van het plan van aanpak.

Uitvoering

Planning

Na akkoord zal een projectleider moeten worden toegekend aan het vervolgproces en kan worden gewerkt aan een plan van aanpak.

Personeel

Bij akkoord op het vervolgproces in de vorm van een plan van aanpak, is de verwachting dat dit de nodige tijd in beslag zal nemen. Bezien moet worden of er binnen de organisatie de nodig capaciteit beschikbaar is of dat op een andere wijze moet worden ingevuld. Dit zal dan ook financiële consequenties hebben.

Communicatie/participatie

- het bestuur van de DRU is meegenomen in het proces van het haalbaarheidsonderzoek
- de programmacommissie van het DRU Industriepark als hoofdgebruikers van het terrein zijn op hoofdlijnen geïnformeerd over de aanbevelingen
- in overleg met team communicatie zal later nog actief communicatie plaatsvinden als er (verdere) besluitvorming plaatsvindt.

Evaluatie/verantwoording

De raad zal actief op de hoogte worden gehouden van de voortgang van het plan van aanpak.

Bijlagen

1. rapport Haalbaarheidsonderzoek Paul Tankink (openbaar deel, 33 pagina's)
2. (bijlage 1 bij rapport) Hotelfunctie DRU Industriepark (openbaar deel, 61 pagina's)
3. (bijlage 2 bij rapport) Verkenning museale doorontwikkeling DRU Industriepark (openbaar deel, 40 pagina's)
4. (bijlage 3 bij rapport) Haalbaarheidsstudie herbestemming SSP-Hal & Koepeloven (openbaar deel, 10 pagina's)

De geheime stukken blijven ter inzage liggen bij de griffie.

Burgemeester en wethouders,

Ron Frerix

Otwin van Dijk

Secretaris

Burgemeester

Raadsvergadering d.d.

- conform voorstel
- zonder hoofdelijke stemming
- met algemene stemmen
-stemmen voor.....stemmen tegen
- aangenomen
- aangenomen met amendement.....
- aangehouden
- verworpen
- ter vergadering uitgereikt bij agendapunt
- in handen van B&W gesteld
- opmerkingen/toezeggingen.....
-

Raadsvergadering d.d. 25 mei 2023

De raad van de gemeente Oude IJsselstreek,

overwegende dat

gelezen het voorstel van burgemeester en wethouders d.d. 14 maart 2023

gelet op het bepaalde in de

BESLUIT:

1. Kennisnemen van de inhoud en de aanbevelingen van het rapport Haalbaarheidsonderzoek doorontwikkeling DRU Industriepark.
2. Opdracht geven tot nadere verkenning van de hiervoor bedoelde aanbevelingen en verkenning van de bijbehorende financiële voorwaarden.

Aldus besloten door de raad van de gemeente Oude IJsselstreek in zijn openbare vergadering van 25 mei 2023

De griffier,

de voorzitter,

M.B.J. Looman

O.E.T. van Dijk