

## De verdere aanpak van de Corona-crisis in Oude IJsselstreek

Juni 2020

### Inleiding

De Corona-crisis raakt iedereen. De intelligente lock-down en de geleidelijke versoepeling laten diepe sporen na. Vanuit de Rijksoverheid zijn al, naast de prioritering van de volksgezondheid, veel maatregelen genomen om de werkgelegenheid te behouden en op andere terreinen compensatie te bieden. Op gemeentelijk niveau hebben we aanvullend maatregelen genomen.

Voor veel organisaties hebben de lock-down maatregelen grote gevolgen, bijvoorbeeld op de exploitatie. En ook al worden de maatregelen langzaam versoepeld en komt de economie weer traag op gang, niemand weet wat er precies gaat gebeuren; of we nog een 2<sup>e</sup> golf (met mogelijk nieuwe lock-down) krijgen, wat de gevolgen voor onze welvaart en welzijn zijn, hoe groot de recessie wordt en welke financiële gevolgen dit heeft voor onze samenleving en de gemeente.

We weten in elk geval dat het nog enige tijd zal duren voordat we uit deze Corona-tijd zijn. Veel organisaties komen dan ook voor grote uitdagingen te staan. Uitdagingen die ze wellicht niet alleen het hoofd kunnen bieden. Als overheid zijn we ervoor als het even niet op eigen kracht lukt. Dit vraagt om steunmaatregelen. Maar wel de juiste steun op het juiste moment en (waar dat kan) op maat.

Tegelijkertijd kunnen we niet alles. Steunen vraagt ook om keuzes te maken. Steunen betekent niet alleen geld beschikbaar stellen, lenen of geven, maar ook om de denkkraft en creativiteit van onze inwoners en organisaties te helpen mobiliseren.

Dit is niet altijd even eenvoudig. Hoe gaan we bijvoorbeeld om met (financiële) vraagstukken, ontstaan door deze crisis? Waar ligt onze rol? Hoe kunnen we als gemeente zo goed mogelijk bijdragen aan herstel, met behoud van leefbaarheid als onze opgaven bereiken die ten goede komen aan al onze inwoners.

Zoals in de Voorjaarsnota 2021 beschreven, leert deze crisis ons ook wat de belangrijke waarden zijn in de samenleving. De elf dimensies van de Brede Welvaart<sup>1</sup> helpen ons bij het maken van deze afwegingen. Deze dimensies weerspiegelen het welzijn in brede zin en betreffen veiligheid, milieu, gezondheid, subjectief welzijn, balans tussen werk en privé, wonen, onderwijs, materiële welvaart, maatschappelijke betrokkenheid, sociale relaties en banen. Deze elf dimensies illustreren naar ons idee deze waarden op een duidelijke manier.



Met behulp van deze waarden maken we afwegingen tussen het maatschappelijk effect, de financiën en de bedoeling van de regels. Afwegingen in balans; zorgen dat mensen niet door de 'vloer' zakken (het goed hebben), maar ook zorgen dat we niet door het 'plafond' schieten (waardoor onze toekomst/het algemeen belang in gevaar komt). In lijn met onze visie en beleidsdoelstellingen. Zodat we kunnen uitleggen waarom we iets wel of niet doen. Dit sluit aan met de beweging die we de afgelopen jaren al in gang hebben gezet. Afwegingen leiden tot keuzes, die altijd ergens pijn doen: wat voor de één positief uitpakt, kan voor de ander juist nadelig zijn.

Vanuit onze rol proberen we dus in balans de juiste keuzes te maken. Ook in de aanpak van de Corona-crisis.

Waar in de media en berichtgeving veel geluiden zijn over de financiële effecten voor gemeenten en het 'zwaar weer', geloven wij in een ander signaal: we wachten het niet af, maar pakken, juist nu, door. Uiteraard binnen de financiële mogelijkheden, vanuit goed rentmeesterschap. Maar wel met lef. We doen wat we geloven wat moet gebeuren en als dat nodig is zetten we daarvoor een stap verder. Om dingen echt anders te doen en in verbinding samen optrekken. De visies en lijnen die we de afgelopen jaren hebben ingezet, laten zien dat we steeds beter bezig zijn met de verandering. Een verandering, die aansluit en past, ook bij het aanpakken van de corona-crisis.

---

<sup>1</sup> Universiteit Utrecht en Rabobank Nederland



## Drie fasen

In onze aanpak sluiten we aan bij de drie fasen die de Provincie ook hanteert in haar aanpak van Covid-19. Waarbij de Provincie vooral kijkt naar de grote maatschappelijke opgaven zoals ze in het coalitieprogramma benoemd zijn en het tijdsfad. Hieronder lichten we deze drie fasen nader toe en geven we aan hoe wij daar als Oude IJsselstreek tegenaan kijken. In de bijlage is de uitvoering van de steunmaatregelen voor maatschappelijke organisaties verder uitgewerkt.

### 1. *Acuut (tot 1 juni)*

In deze fase gaat het om hulpmaatregelen: om de meest urgent ontstane situatie, rondom inkomensderving, op te pakken en de effecten van de lock-down te verzachten. Deze maatregelen zijn vooral generiek. Zoals de Rijksregelingen (als de NOW, Tozo en Togs, waarin iedereen van een bepaalde beroepsgroep € 4.000 ontving), de compensatie voor zorgpartijen en huurcompensatie voor sportverenigingen. Daarnaast zijn er Provinciale subsidieregelingen, waaronder de subsidie voor gemeenten die we aanvragen en onder andere voor tegemoetkoming aan maatschappelijke organisaties kunnen inzetten.

Vanuit Oude IJsselstreek hebben we ook verschillende maatregelen ingezet. Die zijn aanvullend op de Rijksmaatregelen. We hebben subsidies versneld betaald, de regels hieromtrent versoepeld en uitstel verleend voor het betalen van de gemeentebelastingen. We hebben uitvoering gegeven aan de landelijke regelingen. Laborijn heeft zeer voortvarend de Tozo regeling voor ondernemers uitgevoerd, waarvoor hulde. Ook hebben we heel snel een noodfonds van € 100.000 ingesteld, voor inwoners (zoals bijvoorbeeld 1-pitters) in acute schrijnende situaties. Hier is in de praktijk nog geen gebruik van gemaakt. Dit budget willen we blijven gebruiken voor acute situatie en ook inzetten voor de volgende fase (de overbruggingsfase). Daarnaast hebben we gezorgd dat de vitale processen door konden gaan. We hebben onder andere extra ingezet op communicatie, informatie en doorverwijzing van ondernemers en Office 365 versneld ingevoerd om digitaal werken en overleggen mogelijk te maken.

De acute fase is nu ongeveer voorbij. De lock-down wordt versoepeld, we gaan toe naar een geleidelijke afbouw van de maatregelen en de economie krabbelt langzaam weer op. We kunnen ons inmiddels wat beter voorbereiden op de vervolgstappen. Uiteraard blijven we in geval van nieuwe acute situaties hier naar handelen.

### 2. *Overbrugging (3 – 6 – 9 – 12 maanden?)*

Dit is de fase waar we nu, dus met de eerste versoepelingen, vanaf juni in zitten. De overbrugging duurt zolang er nog corona-maatregelen worden afgebouwd, totdat we in de 1,5 meter samenleving zitten. We weten nog niet hoe lang deze overbruggingsperiode zal duren. Tot 1 september zijn er in elk geval nog verschillende lock-downregelingen van kracht. Daarna is het afhankelijk van de situatie hoe snel de maatregelen alsnog kunnen worden versoepeld en we terug zijn bij het 'normale' in de 1,5 meter samenleving.

Het Rijk en Provincie zijn momenteel bezig met het uitwerken van compensatiemaatregelen voor deze periode. Naar verwachting komen er dan middelen voor gemeenten zodat zij in deze fase ondersteuning kunnen bieden aan bijvoorbeeld maatschappelijke organisaties.

Hier willen we niet op wachten. Er komen nu steeds meer maatschappelijke organisaties met de hulpvraag om de financiële effecten, ontstaan door de corona-crisis, te overbruggen.

Dit past ook in de lijn van de motie van de raad om onze subsidierelaties, daar waar nodig, te helpen met immateriële en materiële ondersteuningsmaatregelen. Dit kan in verschillende vormen, zoals ondergenoemde financiële steun, maar ook door bijvoorbeeld een overbruggingskrediet, lening of advies .



Maatschappelijke organisaties zonder winstoogmerk, die voor Oude IJsselstreek van grote toegevoegde waarde zijn, dragen we een warm hart toe. Zij dragen bij aan het versterken van de brede welvaart en het bereiken van onze opgaven. Dit kunnen ook organisaties zijn waarmee we nu geen reguliere subsidie-relatie hebben.

Levensvatbare organisaties die er alles aan hebben gedaan om zelf het hoofd te bieden en desondanks nu tijdelijk vanwege de effecten van de coronacrisis het niet redden, willen we ondersteunen. Met tijdelijke maatregelen, erop gericht om na de overbrugging, zonder extra hulp, toekomstbestendig verder te kunnen. Waarbij we onze afweging maken vanuit het maatschappelijke effect, de euro's en de regels (maatwerk). Zijn organisaties bijvoorbeeld flexibel, is er al gebruik gemaakt van de Rijksmaatregelen en voorliggend alles geprobeerd, zijn er alternatieven? Met tijdelijke overbruggingssteun vallen deze levensbestendige organisaties niet om en hebben ze tijd om zich aan te passen aan de 1,5 meter maatschappij.

Waar van toepassing zoeken we onze partners op om gezamenlijk op te trekken (zoals bij Regio8 en de grote culturele instellingen nu al gebeurt). **Zo is onlangs door Gedeputeerde Staten besloten tot het nemen van enkele overbruggingsmaatregelen voor de cultuur- en erfgoedsector in het kader van covid-19 in Gelderland, waaronder voor theaters vanaf 300 zitplaatsen.**

Om overbruggingssteun te kunnen bieden, stellen we een fonds van totaal € 200.000,- beschikbaar (inclusief de middelen van het bestaande noodfonds van € 100.000,-). We zien dit als een vorm van voorschot; vanuit het Rijk en Provincie zijn er compensatieregelingen die passen bij dit doel. We verwachten hiervan de benodigde overbruggingsmiddelen te kunnen dekken. De hoogte hiervan is echter nog niet bekend. Mocht de compensatie lager uitvallen, dan zullen we voorstel voor dekking doen in overleg met de raad (om bijvoorbeeld het tekort uit de algemene reserve te dekken). We doen het immers voor de samenleving en willen bijdragen aan de brede welvaart. Dit fonds werkt niet met periodes of rondes, maar er kan te allen tijde uit geput worden. Vragen van organisaties zijn namelijk niet aan een periode te binden, maar dienen zich opeens aan. Het fonds is bedoeld voor aanvragen gedurende dit jaar (dus tot 31 december 2020).

Mocht het aantal aanvragen uiteindelijk de € 200.000 dreigen te overschrijden of mochten de compensatiemaatregelen hoger zijn, dan kijken we opnieuw naar onze mogelijkheden. Voor de uitvoering van deze overbruggingssteun hebben we een afwegingskader gemaakt (zie hieronder). We willen namelijk uit kunnen leggen waarom we wel of geen steun verlenen.

Ook is het mogelijk dat onze grotere subsidierelaties, ondanks alle voorliggende voorzieningen en regelingen, een grotere financiële nood hebben dan waar het overbruggingsfonds in voorziet. Hier zullen we dan afzonderlijk over besluiten.

Uiteraard is de problematiek, ook in Oude IJsselstreek, breder dan alleen bij de maatschappelijke organisaties. We zijn als gemeente niet overal verantwoordelijk voor en hebben niet altijd een rol. De Rijks- en Provinciale compensatiemaatregelen kunnen naar verwachting een stukje ondersteuning bieden, ook voor de sectoren waar wij niet over 'gaan'.

Maar daarmee zijn we er nog niet. Door juist nu volop in te zetten op onze opgaven, bezien vanuit de waarden in de brede welvaart, kunnen we ook al in deze overbruggingsperiode kansen benutten. Door investeringen vooruit te halen, of juist uit te stellen. Of door bepaalde initiatieven te stimuleren. In lijn met de Voorjaarsnota.

### 3. Herstel (langere termijn, 1 – 2 – 3 jaar?)

De vraag is niet óf er een recessie komt, maar hoe lang en hoe diep deze wordt. De signalen zijn namelijk niet positief. Met een recessie zal het aantal werklozen toenemen, terwijl we in de afgelopen jaren juist een grote toename van de werkgelegenheid in onze gemeente gezien hebben. Ondernemers krijgen het zwaar, het aantal faillissementen zal toenemen.

Ook na de Corona-crisis vinden wij het dan ook belangrijk om door te pakken. Door op te bouwen en te stimuleren. Door kansen te benutten en te normaliseren, te voorkomen en samen te werken/te innoveren. Om de brede welvaart die er nu is op zijn minst te behouden en de economie robuuster te maken. Dit bereiken we alleen vanuit daadwerkelijke verandering en versterking van de lijn die we de afgelopen jaren hebben ingezet. Zoals bijvoorbeeld de nieuwe uitvoering van de Participatiewet. Of het impulsprogramma wonen en economie, waarbij we waar mogelijk meer lokaal inkopen.

En maatschappelijke organisaties die ook in deze fase een duwtje in de rug nodig hebben, zullen we waar mogelijk ondersteunen. Hiertoe zullen we onze steunmaatregelen verder uitwerken, zodra we meer zicht hebben op de ontwikkelingen rondom het corona-virus, de compensatiemaatregelen vanuit Rijk en Provincie en de omvang van de benodigde steun vanuit onze samenleving.

## Afsluitend

Zoals aangegeven, raakt de huidige corona-crisis ons allemaal. Er is nog heel veel onzekerheid over de komende periode. Binnen deze onzekerheid willen we als gemeente Oude IJsselstreek niet afwachten, maar kansen benutten en zien dat we zo sterk mogelijk uit deze crisis komen. We kunnen niet alles, het zal pijn doen. Maar door juist nu door te pakken en door te bouwen aan onze brede welvaart, zorgen we voor een zo goed mogelijke basis voor de verdere toekomst.

## Bijlage 1: Steunmaatregelen maatschappelijke organisaties

Dit afwegingskader bevat de uitwerking voor acute steun en overbruggingssteun. Mochten de ontwikkelingen daartoe aanleiding geven, dan passen we de steunmaatregelen aan.

### Voor wie

De steunmaatregelen zijn bedoeld voor maatschappelijke organisaties zonder winstoogmerk (stichtingen en verenigingen) in de sectoren welzijn, cultuur, sport, recreatie en toerisme en buurthuizen die een actieve bijdrage leveren aan inwoners in onze gemeente.

De steunmaatregelen zijn erop gericht deze organisaties te ondersteunen, van wie het voortbestaan, als gevolg van de corona-maatregelen, direct of op korte termijn in gevaar is. Dit vraagt om maatwerk. Om maatwerk zo correct mogelijk in te vullen, is een zorgvuldige afweging van publieke waarden van belang. Bij het al dan niet verlenen van steun wordt gekeken naar drie waarden, zoals die ook gelden in ons sociaal beleid:

1. Voldoet de organisatie aan de uitgangspunten.
2. Draagt de steun bij aan effectieve en efficiënte verbeteringen en daarmee een (op termijn) gezonde bedrijfsvoering.
3. Draagt de organisatie voldoende bij aan de gewenste maatschappelijke effecten.

De steun is revaliderend, met behoud van eigen verantwoordelijkheid van de organisatie. En wederkerig: we staan nu -in tijden van tegenspoed- klaar voor (maatschappelijke) organisaties. Daartegenover mogen we verwachten dat de organisaties een plan maken hoe -in tijden van voorspoed- ze actief (blijven) bijdragen aan het versterken van de brede welvaart en onze opgaven.

### Algemene uitgangspunten

Om in aanmerking te komen voor steun, heeft de organisatie in elk geval:

- Géén winstoogmerk.
- Een (financiële) vraag die direct is veroorzaakt door de gevolgen van de Corona-crisis.
- Een maatschappelijk belang. De organisatie is waardevol en belangrijk voor onze gemeente en draagt bij aan onze brede welvaart. Zij levert toegevoegde waarde in lijn met onze leidende principes en het bereiken van onze maatschappelijke effecten. Voor reguliere subsidierelaties is dit al aangetoond.
- Alle andere mogelijke steun en oplossingen zijn benut. Het gaat dan vooral om Rijksregelingen, en Provinciale regelingen. Daarnaast kan er gedacht worden aan kosten verlagen (zoals tijdelijke huurverlaging), verhogen inkomsten door acties, sponsoring, crowdfunding, etc.

### Acute steun

Ondersteuning in die situaties, waar zonder acute hulp, de organisatie omvalt. De zogenoemde "hulp maatregelen". Snel handelen is nodig bij organisaties van wie het voortbestaan direct (maximaal < 3 maanden) in gevaar is. Voor hen zijn we er met 'acute steun'.



De acute fase is nu ongeveer voorbij. Mocht er onverhoopt toch sprake zijn van acute nood en een aanvraag voor steun, dan hanteren we -aanvullend op de algemene uitgangspunten- de volgende spelregels:

- Het is inzichtelijk dat er sprake is van een acuut probleem.
- Geen steun zou betekenen dat de organisatie binnen 1 tot 2 maanden failliet gaat/beëindigd moet worden.
- De hoogte van de steun is gelijk aan het tekort om de komende 3 maanden te overbruggen. Voor steun na deze periode zal overbruggingssteun aangevraagd moeten worden.
- De steun is om niet en eenmalig.

## Overbruggingssteun

Deze ondersteuning is er voor levensvatbare organisaties die tijdelijk steun nodig hebben. Hiervoor zijn we er met 'overbruggingssteun'. Van hen is namelijk de verwachting dat zij in de steunperiode (in principe tot 31-12-2020) hun organisatie kunnen aanpassen op de veranderde situatie, zodat ze daarna weer zelfstandig verder kunnen.

Het gaat om tijdelijke en specifieke steun. Elke aanvraag wordt afzonderlijk beoordeeld, vanuit maatwerk.

De spelregels voor overbruggingssteun, aanvullend op de algemene uitgangspunten:

1. De organisatie was voorheen en is na steun levensvatbaar. Zij kan na de overbruggingsperiode (eventueel in aangepaste vorm) zonder steun van de gemeente zelfstandig verder. Deze steun staat los van de bestaande subsidieregeling.
2. De organisatie voerde voorafgaand aan de crisis een gezonde bedrijfsvoering en heeft niet meer vermogen dan redelijkerwijs nodig voor het uitvoeren van de activiteiten.
3. De steun is tijdelijk; maximaal 6 maanden.
4. De overbruggingssteun bedraagt maximaal de hoogte van het tekort, veroorzaakt door de gevolgen van de Corona-crisis.

## De procedure

Met een aanvraagformulier (beschikbaar op internet) wordt de aanvraag (digitaal) ondertekend door een daartoe bevoegd persoon.

Bij elke aanvraag is in elk geval de volgende informatie benodigd:

- Algemene gegevens van de aanvrager.
- Oorspronkelijke begroting en aangepaste begroting. Waaruit blijkt wat de financiële vraag aan de gemeente is en inzichtelijk is dat dit tekort door de Corona-crisis is ontstaan.

Voor aanvragen hoger dan € 1.500,- vragen we aanvullend de volgende informatie:

- Jaarrekening en jaarverslag van het afgelopen jaar.
- Inzicht in vermogen.
- Inzicht in acties/maatregelen en gebruik van voorliggende regelingen om het tekort zo klein mogelijk te houden.
- Herstelplan voor de uitvoering van de activiteiten aangepast aan de omstandigheden. Daarin staat kort beschreven hoe de organisatie de voortgang van activiteiten waarborgt na afloop van de overbruggingsperiode en hoe zij bijdraagt aan het versterken van onze maatschappelijke effecten. Hieruit blijkt de levensvatbaarheid na de overbruggingsperiode.

Voor niet-reguliere subsidierelaties vragen we aanvullend de volgende informatie:

- Voldoet aan de reguliere uitgangspunten voor subsidie (waaronder inschrijving bij de Kamer van Koophandel, Statutair gevestigd in Oude IJsselstreek en/of verricht activiteiten die zich richten op de inwoners van Oude IJsselstreek en voldoet aan integriteitseisen).
- Duidelijke omschrijving van de activiteiten en maatschappelijk effect van de organisatie: welke toegevoegde waarde levert de organisatie voor Oude IJsselstreek.

We gaan uit van vertrouwen. We willen, zeker voor de aanvragen onder de € 1.500,-, de drempel zo laag mogelijk houden. Zodat we snel en eenvoudig de aanvraag kunnen afhandelen. We controleren achteraf, steekproefsgewijs.

De aanvraag wordt zo snel mogelijk (uiterlijk binnen 2 weken) in behandeling genomen. In deze periode verzamelt de ambtelijk regisseur de benodigde informatie, neemt indien nodig contact op met de aanvrager en betreft de gebiedsmakelaar, beleidsadviseur en/of financieel adviseur. Ook worden indien nodig overige relevante gegevens gevraagd die naar oordeel van de gemeente van belang zijn om tot een besluit over de aanvraag te komen.

Voor aanvragen streven we naar afhandeling binnen 3 weken daaropvolgend met een besluit tot het wel of niet verlenen van de steun. Bij verlening wordt vervolgens per direct overgegaan tot het overmaken van de steun, doch uiterlijk binnen 5 werkdagen.

## Overzicht subsidierelaties Oude IJsselstreek

(juni 2020; inclusief incidentele en afbouwende subsidies)

Categorie	Soort subsidie	Ontvanger
DRU Industriepark	Subsidie	Stichting DRU Industriepark
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	agrarische Commissie Kring Oude IJssel
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Barbershopkoor Njoy
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Bestuur muziekvereniging St. Caecilia
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Chr. Gem. Zangver. Jubilate Sinderen
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Chr. Gem. Zangvereniging Sonante
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Chr. Maatsch. Vrouwenbew. Passage
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Chr. Muziekvereniging Excelsior
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Con Brio Dameskoor
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Concordia Muziekvereniging
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Dameskoor Ladies Selection
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Dansgarde Stichting Iseldonk
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Different Voices
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Ettens Mannenkoor
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Fanfare St.Gregorius
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Folkloristische Dansgroep De Dorsvlegels
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Gemengd Koor Netterden
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Gemengde Zangvereniging D.E.S.
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Gendrings Toneel
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Gendringse Orkest Vereniging
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Harmonie St. Radboud
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Harmonie Terborgh
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Harmonie Ulft
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Inspiration
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	IPK Etten
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Klein Mannenkoor Cantores Versicolores
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Kleinkoor Vocaliste
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Kunst na Arbeid Fanfare
Kunst en cultuur	Evenementensubsidie	KunstPlatformOude IJsselstreek
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Mannenkoor Arti Sacrum
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Megchelse Toneelvereniging
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Muziekvereniging Concordia
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Muziekvereniging Jubal
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	NVWH Vrouwennetwerk Varsseveld
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Onderling Genoegen
Kunst en cultuur	Subsidie	Openluchttheater Engbergen
Kunst en cultuur	Evenementensubsidie	Oude IJsselstreek Muziekfestival
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Popkoor 4You
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Popkoor Abbey Wednesday
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Samica
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Schutterij De Eendracht Ulft
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Schuttersgilde St. Martinus
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Schuttersgilde St.Hubertus
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Schuttersvereniging Willem Tell
Kunst en cultuur	Evenementensubsidie	Seniorenconvent Oude IJsselstreek
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Shantykoor De Grensvaarders

Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Smartlappenkoor Hartgelach
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Smartlappenkoor Szinderende Smart
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	St. Antonius Harmonie
Kunst en cultuur	Evenementensubsidie	Stichting Achterhoek Spektakel
Kunst en cultuur	Evenementensubsidie	Stichting Broekrock
Kunst en cultuur	Evenementensubsidie	Stichting Huntenkunst
Kunst en cultuur	Evenementensubsidie	Stichting Huntenpop
Kunst en cultuur	Evenementensubsidie	Stichting Mayo
Kunst en cultuur	Evenementensubsidie	Stichting OIJ65+
Kunst en cultuur	Evenementensubsidie	Stichting Taptoe Uift
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Switch
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Toneelgroep Heelweg
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Toneelvereniging Etten
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Toneelvereniging NiNeTo Netterden
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Toneelvereniging 't Buurtschap
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Ulfts Gemengd Koor
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Ulfts Mannenkoor
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Varssevelds Mannenkoor
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Varsseveldse Akkordeon Vereniging
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Vocaal Ensemble Encore
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Volksdansvereniging Ulvete
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Vrouwen van Gendringen
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Vrouwen van Nu afdeling Heelweg
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Vrouwen van Nu afdeling Sinderen
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Vrouwen van Nu afdeling Varsseveld
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Vrouwen Vereniging Etten
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Wals, Wieken en Milt Tamboerkorps
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Westendorps Fanfare
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Zangver. Gloria in Excelsis Deo
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Zangvereniging De Uiftse Nachtegalen
Kunst en cultuur	Lijstsubsidie	Zangvereniging The Voices
Landschapsbeleid	Lijstsubsidie	IVN de Oude IJsselstreek
Maatschappelijk werk	Subsidie	Stichting Sensire
Monumentensubsidie	Subsidie	Knies J
Monumentensubsidie	Subsidie	Mol J.M.J.
Monumentensubsidie	Subsidie	Stichting Kempermolen
Monumentensubsidie	Subsidie	Stichting Korenmolen Voorst
Monumentensubsidie	Subsidie	Wagenaar R.
Muziekonderwijs	Subsidie	Stichting Muziekschool Oost-Gelderland
Onderwijsachterstandbeleid	Subsidie	Kinderdagverblijf Juut & Co
Opbouwwerk	Subsidie	Comiti Jeugdcarnavaal Zillewold
Opbouwwerk	Subsidie	KiVaDa Bredenbroek
Opbouwwerk	Subsidie	Stg. Turks Sociaal Cultureel Centrum
Opbouwwerk	Subsidie	Stichting CARE Travel
Opbouwwerk	Subsidie	Stichting Het Huiskamer Project
Opbouwwerk	Subsidie	Stichting Silvolds Zomer Kamp (SiZoKa)
Opbouwwerk	Subsidie	Stichting Wereldwinkel Varsseveld
Opbouwwerk	Subsidie	Talenten in Verbinding
Opbouwwerk	Subsidie	Vereniging Dorpsbelangen Varsselder Veldhunen
Opvang en vervoer zwerfdieren	Subsidie	Dierencentrum Oost Gelderland
Oudheidkunde	Lijstsubsidie	Heemkundige Vereniging Old Sillevold

Oudheidkunde	Lijstsubsidie	Oudheidkundige Vereniging Gemeente Gendringen
Preventie jeugd	Lijstsubsidie	Scouting Saksenheerd
Preventie jeugd	Lijstsubsidie	Scouting Ulft
Preventie jeugd	Lijstsubsidie	Scoutinggroep JONKO
Regionale samenwerking	Subsidie	Wirtschaftsförderungs und Stadsmarketing
Schuldhelpverlening	Subsidie	Stichting Schuldhelpmaatje Oude IJsselstreek
Schuldhelpverlening	Subsidie	Voedselbank Oost Achterhoek
Senioren	Lijstsubsidie	K.B.O. Afd. Gendringen
Senioren	Lijstsubsidie	K.B.O. Afd. Varsselder/Veldhunten
Senioren	Lijstsubsidie	KBO afdeling Silvolde/Terborg
Senioren	Subsidie	Kennisnetwerk Kwetsbare Ouderen West-Achterhoek
Senioren	Lijstsubsidie	PCOB afdeling Varsseveld e.o.
Senioren	Lijstsubsidie	Senioren Actief Megchelen
Senioren	Lijstsubsidie	Senioren Belang Ulft
Senioren	Lijstsubsidie	Senioren Bond Oude IJsselstreek (SBOIJ)
Senioren	Lijstsubsidie	Vereniging Woongroep de Zwanenpoort
Sportcomplex de Paasberg	Subsidie	Laco Recreatie BV
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Atletiekvereniging Atletico'73
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Badminton Ver.Spees Sjuttel
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Badmintonclub Varsseveld
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Bestuur TTV Hercules
Stimulering sportverenigingen	Evenementensubsidie	Bestuur Varssevelds Hippisch Festijn
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Blok '71 Volleybalvereniging
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Brevo Volleybalvereniging
Stimulering sportverenigingen	Bijdrage jubileum en sponsoring	Bridgeclub Varsseveld
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Bridgeclub Varsseveld
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	G.W.V.V. Voetbalvereniging
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Gendten Zwem- en Waterpolovereniging
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Gymnastiekvereniging M.G.V.
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Gymnastiekvereniging Ulfariet
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Gymnastiekvereniging Souplesse
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Handbalvereniging Reflex
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Hockeyclub HCOIJ
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	HSV 't Hoge Venne
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	IJsselweide L.T.C.
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Korfbalvereniging De Issel
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	L.T.C. de Paasberg
Stimulering sportverenigingen	Bijdrage jubileum en sponsoring	Multizicht
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	P.C. Varus
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Paardensportvereniging De Walsruiters
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Paulus Gymnastiekvereniging
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Postduivenver. Ons Genoegen Ulft
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Recreatiesportvereniging Souplesse
Stimulering sportverenigingen	Bijdrage jubileum en sponsoring	RIFF Digital Marketing BV
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Rij- en Ponyvereniging Sylawald
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Roei en kanovereniging het Anker
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	S.D.O.U.C. Voetbalvereniging
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Schietvereniging Diana

Stimulering sportverenigingen	Bijdrage jubileum en sponsoring	Smederij Klein Projekt
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Sport en Vriendschap Westendorp
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Sportclub "Silvolde"
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Sportclub Varsseveld
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Sportvereniging S & O
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Sportvereniging Westendorp
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	St. Paardrijden Gehandicapten O.-Achterhoek
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Stg. Kruisrakerssoos
Stimulering sportverenigingen	Evenementensubsidie	Stg. Uiftse Avondvierdaagse
Stimulering sportverenigingen	Evenementensubsidie	Stichting Gelderse Sportevenementen
Stimulering sportverenigingen	Evenementensubsidie	Stichting Jeugdtoernooi SC Varsseveld
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Stichting Manege Zandewierde
Stimulering sportverenigingen	Evenementensubsidie	Stichting Ronde van Varsseveld
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Stichting Spindo
Stimulering sportverenigingen	Evenementensubsidie	Stichting Varsseveld Run
Stimulering sportverenigingen	Evenementensubsidie	Stichting Wielersport Oude IJsselstreek
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	T.T.V. Reflex
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	U.G.H.V. Handbalvereniging
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Uiftse Badminton Club
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Unitas Etten Voetbalvereniging
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	V.A.S. "de IJsselstreek"
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Varsseveldse Auto- en Motorclub V.A.M.A.C.
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Varsseveldse Gymnastiek Vereniging
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Varsseveldse Lawn Tennisclub
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Voetbalver. Uiftse Boys
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Voetbalvereniging Ajax-Breedenbroek
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Voetbalvereniging Gendringen
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Voetbalvereniging N.V.C.
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Voetbalvereniging S.V.G.G.
Stimulering sportverenigingen	Bijdrage jubileum en sponsoring	Voetbalvereniging Terborg
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Voetbalvereniging Terborg
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Volleybalclub Varsseveld
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Volleybalvereniging Vollverijs
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Wildbeheereenheid Gendringen-Bergh
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Zaalsportvereniging Unitas Etten
Stimulering sportverenigingen	Lijstsubsidie	Zwem en Polovereniging D.O.S.
Subsidiering bibliotheek	Subsidie	Basisbibliotheek Achterhoekse Poort
Subsidiering sportcomplex de IJsselweide	Subsidie	Optisport Oude IJsselstreek BV
Subsidiering sportcomplex van Pallandt	Subsidie	Optisport Varsseveld BV
Toegang tot jeugdhulp	Subsidie	Buurtzorg Nederland
Volksgezondheid	Lijstsubsidie	De Zonnebloem afd Varsseveld
Volksgezondheid	Lijstsubsidie	De Zonnebloem afd Terborg
Volksgezondheid	Lijstsubsidie	De Zonnebloem afd. Etten
Volksgezondheid	Lijstsubsidie	De Zonnebloem afd. Gendringen, Netterden, Voorst
Volksgezondheid	Lijstsubsidie	De Zonnebloem Uift- Varsseveld
Volksgezondheid	Lijstsubsidie	EHBO afdeling Etten
Volksgezondheid	Lijstsubsidie	EHBO afdeling Megchelen
Volksgezondheid	Lijstsubsidie	EHBO afdeling Uift
Volksgezondheid	Lijstsubsidie	EHBO afdeling Varsseveld-Veldhunten
Volksgezondheid	Lijstsubsidie	EHBO Varsseveld

Volksgezondheid	Lijstsubsidie	EHBO vereniging Silvolde
Volksgezondheid	Lijstsubsidie	EHV Terborg
Volksgezondheid	Lijstsubsidie	Zonnebloem afd. Silvolde
Volkshuisvesting	Subsidie	WAC Oude IJsselstreek